

Strategia in domeniul *Cercetarii - Dezvoltarii - Inovarii (CDI)* pentru perioada 2025 – 2029 in Institutul Oncologic “Prof. Dr. Ion Chiricuță” Cluj-Napoca (IOCN)

1. Viziune:

Poziționarea IOCN ca un centru de excelență în cercetarea fundamentală și translațională oncologică la nivel național și internațional, prin promovarea inovării și a cercetării științifice de înaltă calitate, interdisciplinară, integrativă și strategică.

2. Misiune:

IOCN își propune consolidarea rolului său în dezvoltarea și integrarea cercetării fundamentale, translationale și clinice pentru prevenirea, diagnosticarea precoce, tratamentul și monitorizarea personalizată a cancerului.

În vederea consolidării rolului său în cercetarea biomedicală avansată, Institutul Oncologic „Prof. Dr. Ion Chiricuță” Cluj-Napoca (IOCN) urmărește dezvoltarea unui mediu competitiv de cercetare și inovare, care să asigure un echilibru sustenabil între excelența academică și eficiența clinică. Prin această abordare, se urmărește formarea unei mase critice de specialiști cu o înaltă calificare profesională, orientați spre cercetare translațională și inovare tehnologică, capabili să se integreze activ în ecosistemul medical european bazat pe performanță, competitivitate și aplicabilitate.

IOCN sustine colaborarea inter- și transdisciplinară în activitatea de cercetare științifică de varf, centrată pe pacient, adaptabilă progresului conceptual și tehnologic internațional, în deplin acord cu standardele și direcțiile strategice ale cercetării oncologice la nivel global.

3. Scop, obiective și acțiuni:

3.1 Scop

Consolidarea calității cercetării în cadrul spitalului se realizează prin dezvoltarea unor parteneriate solide și printr-o implicare activă la nivel local, național și internațional. Obiectivul nostru este menținerea poziției de lider în rândul spitalelor universitare din România, prin îmbinarea armonioasă a excelenței în îngrijirea sănătății cu excelența în activitatea științifică.

Cercetarea științifică reprezintă un motor esențial al progresului și al performanței, fiind în același timp un factor decisiv în creșterea vizibilității instituției noastre atât pe plan național, cât și internațional. Promovarea unei culturi a inovației, a colaborării și a rigoarei științifice este fundamentală pentru afirmarea spitalului ca centru de referință în domeniul medical.

3.2 Obiective Strategice Principale

- a. **Consolidarea capacității de cercetare și a infrastructurii în cadrul IOCN** reprezintă un pilon esențial în dezvoltarea instituțională pe termen lung, cu impact direct asupra calității actului medical și a avansului științific în domeniul oncologic. Prin modernizarea laboratoarelor, digitalizarea proceselor de cercetare, extinderea accesului la tehnologii de ultimă generație și atragerea resurselor umane cu expertiză avansată, IOCN își propune să devină un centru de excelență nu doar în tratamentul cancerului, ci și în inovarea medicală. Investițiile în infrastructura de cercetare – precum platforme de secvențiere genomică, biobănci, sisteme informatice integrate, laboratoare de biologie moleculară, imagistică avansată și cercetare translațională – vor permite realizarea de proiecte complexe, competitive la nivel internațional, axate pe medicina personalizată, imunoterapie și prevenția cancerului. În paralel, se urmărește întărirea capacității instituționale prin formarea continuă a cercetătorilor, atragerea de tineri specialiști și dezvoltarea de parteneriate strategice cu universități, institute de cercetare și companii farmaceutice din țară și din străinătate. Aceste măsuri vor contribui nu doar la creșterea producției științifice, ci și la îmbunătățirea capacității IOCN de a accesa finanțări europene și internaționale, de a integra rezultatele cercetării în practica clinică și de a-și consolida reputația ca lider național și regional în cercetarea oncologică.

- b. Cercetare translațională orientată spre pacient: **dezvoltarea cercetării translaționale orientate spre pacient în cadrul Institutului Oncologic „Prof. Dr. Ion Chiricuță” din Cluj-Napoca (IOCN)** constituie o direcție strategică fundamentală pentru transformarea rezultatelor științifice în soluții clinice concrete, personalizate și eficiente. Scopul principal al acestei abordări este de a crea o punte solidă între laborator și patul pacientului, accelerând transferul inovațiilor biomedicale către îngrijirea directă a bolnavilor oncologici.

Cercetarea translațională în IOCN urmărește integrarea datelor provenite din biologie moleculară, imunologie, genetică, imagistică avansată și inteligență artificială în procesele de diagnostic precoce, stratificare a riscurilor, alegerea terapiilor țintite și monitorizarea răspunsului la tratament. Acest tip de cercetare se desfășoară într-un cadru multidisciplinar, implicând colaborarea strânsă între clinicieni, cercetători, bioinformaticieni și specialiști în sănătate publică.

Prin dezvoltarea de cohorte de pacienți, crearea unei biobănci moderne și valorificarea datelor omice (genomice, transcriptomice, proteomice), IOCN își propune să personalizeze tratamentele oncologice, să reducă toxicitățile asociate și să îmbunătățească prognosticul pacienților. În același timp, cercetarea translațională contribuie la

identificarea de noi biomarkeri, validarea de ținte terapeutice inovatoare și participarea la studii clinice internaționale de fază incipientă.

Această orientare spre pacient plasează cercetarea în serviciul direct al nevoilor reale din practica medicală, cu beneficii imediate asupra calității vieții și a supraviețuirii bolnavilor oncologici. Prin consolidarea acestei direcții, IOCN își reafirmă angajamentul față de medicina de precizie și față de rolul său de lider național și regional în inovarea oncologică centrată pe pacient.

- c. **Prevenția și detectarea precoce a cancerului în cadrul Institutului Oncologic „Prof. Dr. Ion Chiricuță” din Cluj-Napoca (IOCN)** constituie o componentă esențială a strategiei instituționale de reducere a incidenței și mortalității prin cancer la nivel regional și național. Într-un context în care povara oncologică este în continuă creștere, prioritizarea intervențiilor preventive și a diagnosticului precoce reprezintă o abordare eficientă, sustenabilă și profund orientată spre pacient și sănătatea publică.

IOCN dezvoltă și implementează programe de screening organizat pentru cele mai frecvente tipuri de cancer – col uterin, sân. Aceste programe includ activități de informare, consiliere, recoltare de probe, diagnosticare și urmărire a cazurilor pozitive, cu accent pe accesibilitate, echitate și calitate a serviciilor.

Institutul joacă un rol activ în campanii de educație pentru sănătate și promovarea unui stil de viață sănătos, axat pe reducerea factorilor de risc modificabili (fumat, alimentație dezechilibrată, sedentarism, consum de alcool etc.). În paralel, dezvoltă instrumente digitale și baze de date pentru monitorizarea populațiilor-țintă și optimizarea traseului pacientului de la suspiciunea de cancer până la confirmarea diagnosticului și inițierea tratamentului.

Activitatea de cercetare în domeniul prevenției este integrată în proiecte naționale și internaționale, cu accent pe identificarea de biomarkeri de risc, modelarea predicției oncologice și evaluarea impactului intervențiilor de sănătate publică. În plus, IOCN colaborează cu universități, ONG-uri și autorități locale pentru a extinde impactul preventiv al acțiunilor sale în rândul comunităților vulnerabile și în zonele rurale.

Prin aceste eforturi, IOCN nu doar tratează cancerul, ci îl confruntă încă din stadiile incipiente sau chiar înainte de apariție, contribuind activ la reducerea poverii oncologice în România și afirmându-și rolul de lider în sănătatea publică oncologică la nivel regional.

- d. **Accelerarea inovării prin parteneriate strategice în cadrul Institutului Oncologic „Prof. Dr. Ion Chiricuță” din Cluj-Napoca (IOCN)** reprezintă un element central în consolidarea poziției institutului ca lider național și regional în cercetarea oncologică, medicina de precizie și implementarea tehnologiilor de vârf în îngrijirea pacienților.

Într-un peisaj medical în continuă schimbare, cu evoluții rapide în biotehnologie, inteligență artificială, genomică și terapii celulare, inovația nu poate exista în izolare. De aceea, IOCN își concentrează eforturile pe construirea unui ecosistem de parteneriate dinamice, care să reunească expertiza instituției cu potențialul științific, tehnologic și financiar al unor actori-cheie din domeniul academic, industrial și al politicilor publice.

Institutul dezvoltă parteneriate cu universități de prestigiu din țară și din străinătate, cu institute de cercetare biomedicală, companii farmaceutice și start-up-uri din domeniul tehnologiilor emergente, participând activ la consorții internaționale și proiecte europene (Horizon Europe, EU4Health, Digital Europe etc.). Aceste colaborări permit accesul rapid la noi platforme de diagnostic și tratament, testarea clinică a inovațiilor terapeutice și valorificarea datelor de cercetare în produse concrete, aplicabile clinic.

Totodată, IOCN încurajează inițiativele de tip public-privat și sprijină crearea de rețele interdisciplinare care reunesc medici, cercetători, ingineri, informaticieni și experți în politici de sănătate pentru dezvoltarea de soluții integrate, personalizate și scalabile în oncologie.

Prin aceste parteneriate, se facilitează transferul de cunoștințe și tehnologie, se accelerează procesul de inovare și se creează punți între cercetarea fundamentală și practica medicală. În același timp, colaborările oferă oportunități esențiale de formare profesională, atragere de fonduri și creșterea vizibilității internaționale.

Prin cultivarea unui cadru deschis și colaborativ, IOCN își asumă misiunea de a transforma provocările oncologice în oportunități de progres științific și clinic, cu beneficii directe asupra pacienților și sistemului de sănătate.

- e. **Formarea și dezvoltarea resursei umane în cadrul IOCN** reprezintă un pilon fundamental al sustenabilității și excelenței instituționale, având ca obiectiv principal crearea unui cadru profesionist, dinamic și adaptabil, capabil să răspundă provocărilor complexe ale oncologiei moderne.

Într-un domeniu aflat în continuă evoluție, investiția în oameni este esențială. IOCN își asumă activ rolul de centru formator pentru profesioniști din domeniul sănătății – medici, cercetători, asistenți medicali, bioinformaticieni și alți specialiști – printr-o strategie integrată de educație continuă, perfecționare și dezvoltare profesională.

Institutul oferă acces la programe acreditate de formare postuniversitară, rezidențiat, stagii clinice, precum și cursuri tematice de înaltă specializare în colaborare cu universități de prestigiu și organisme internaționale. De asemenea, sunt încurajate participarea la congrese, bursele de mobilitate externă și implicarea în proiecte de cercetare interdisciplinare, cu scopul de a stimula gândirea critică, inovația și colaborarea.

Dezvoltarea resursei umane în IOCN înseamnă nu doar dobândirea de cunoștințe tehnice, ci și promovarea unei culturi organizaționale bazate pe excelență, empatie, etică profesională și spirit de echipă. Prin evaluări periodice, feedback constructiv și planuri individuale de carieră, instituția urmărește atât performanța, cât și satisfacția și motivarea angajaților.

Totodată, IOCN sprijină atragerea și retenția tinerelor talente prin programe de mentorat, oportunități de cercetare, precum și prin dezvoltarea unui mediu profesional atractiv, bazat pe meritocrație, recunoaștere și sprijin pentru inovație.

Prin aceste demersuri, institutul urmărește să formeze nu doar specialiști de înalt nivel, ci lideri în domeniul oncologiei, capabili să contribuie activ la progresul medicinei, cercetării și politicilor de sănătate în România și la nivel internațional.

3.3 Actiuni

- a. Orientarea activității de cercetare în concordanță cu nivelul actual al cunoașterii științifice la scară internațională și cu ariile de interes strategic susținute prin finanțare – cercetare fundamentală, cercetare clinică și aplicativă – vizează modernizarea procesului educațional, dezvoltarea de protocoale și produse inovatoare prin intermediul transferului tehnologic, precum și elaborarea de tratamente avansate în contextul promovării medicinei personalizate
- b. Revizuirea și definirea domeniilor strategice de cercetare inter- și transdisciplinară prin formularea unor direcții și teme de cercetare inovatoare, cu potențial real de dezvoltare și capacitate demonstrabilă de a genera rezultate științifice semnificative, cu impact atât la nivel național, cât și internațional, inclusiv cu posibilitate de valorificare prin protecția proprietății intelectuale (brevete).
- c. Diseminarea rezultatelor obținute în cadrul proiectelor competitive de succes, în vederea promovării celor mai bune practici în activitatea de cercetare și evidențierii impactului științific, economic și social al acestora la nivel regional și național.
- d. Explorarea, în cadrul direcțiilor de cercetare, a unor strategii inovatoare pentru prevenția cancerului, perfecționarea metodelor de diagnostic precoce și creșterea eficienței terapeutice, alături de dezvoltarea și implementarea unor modele avansate de îngrijire medicală și tehnologii emergente orientate spre promovarea sănătății și bunăstării individuale și colective.

4. Direcții Prioritare de Cercetare în Oncologie

Având în vedere provocările majore generate de cancer asupra sănătății publice și nevoia stringentă de soluții inovatoare, următoarele direcții de cercetare sunt considerate prioritare, într-un cadru transdisciplinar și orientat spre impact clinic și societal:

- a. Studiul cancerelor cu incidență și mortalitate ridicată
Se acordă prioritate cercetărilor dedicate tipurilor de cancer cu impact major asupra sănătății populației, precum cancerul de sân, pulmonar, colorectal, ovarian și de prostată. Aceste patologii necesită strategii avansate de prevenție, diagnostic precoce, stadializare și tratament personalizat, bazate pe dovezi științifice solide.
- b. Mecanisme moleculare de rezistență la tratament și biologia metastazelor
Investigațiile fundamentale și aplicative privind mecanismele de rezistență la terapii oncologice (chimioterapie, imunoterapie, terapii țintite) și procesele biologice implicate în metastazare sunt esențiale pentru identificarea de noi ținte terapeutice și pentru îmbunătățirea prognosticului pacienților.
- c. Studiul interacțiunii dintre micromediul tumoral și sistemul imun
O mai bună înțelegere a relației complexe dintre celulele tumorale și componentele micromediului tumoral – inclusiv sistemul imun – poate genera progrese semnificative în dezvoltarea imunoterapiilor și a strategiilor de reactivare a răspunsului imun antitumoral.
- d. Utilizarea inteligenței artificiale în diagnosticare oncologică
Se susțin cercetările interdisciplinare care integrează inteligența artificială și învățarea

automată în analiza datelor histopatologice, imagistice și omice (genomică, transcriptomică, proteomică). Scopul este obținerea unor instrumente de diagnostic și prognostic de înaltă precizie, care pot sprijini deciziile clinice în timp real.

e. Etică, bioinformatică și medicina de precizie

Dezvoltarea medicinei de precizie presupune nu doar instrumente tehnologice avansate, ci și o reflecție riguroasă asupra implicațiilor etice și sociale ale utilizării datelor sensibile. Cercetările în bioinformatică, analiză de big data și etica biomedicală sunt fundamentale pentru asigurarea unui cadru responsabil și echitabil de implementare a terapiilor personalizate.

5. Consolidarea și Dezvoltarea Resurselor Umane în Cercetare

Pentru susținerea excelenței științifice și creșterea capacității instituționale de cercetare, este esențială continuarea dezvoltării profesionale a resurselor umane specializate din cadrul Institutului Oncologic „Prof. Dr. Ion Chiricuță” Cluj-Napoca (IOCN), printr-un set coerent de măsuri strategice aliniate la standardele europene și naționale:

- Actualizarea cadrului instituțional privind statutul personalului de cercetare, în conformitate cu legislația națională în vigoare și cu principiile Strategiei europene pentru resurse umane în cercetare – HRS4R (Human Resources Strategy for Researchers), având ca scop recunoașterea profesională, stabilitatea carierei și valorizarea competențelor.
- Elaborarea unei politici instituționale de resurse umane în cercetare, care să definească clar traseele de dezvoltare profesională, rolul și responsabilitățile cercetătorilor angajați pe perioadă nedeterminată, precum și mecanismele de sprijin pentru formarea continuă și progresul în carieră.
- Promovarea valorilor fundamentale ale cercetării științifice, precum integritatea, independența, echitatea, responsabilitatea și siguranța, prin aplicarea tuturor pilonilor HRS4R și consolidarea unei culturi organizaționale centrate pe etică și excelență.
- Încurajarea constituirii de echipe interdisciplinare care reunesc expertize diverse, facilitând abordări inovatoare și complementare în cadrul proiectelor de cercetare, cu impact atât în plan științific, cât și în practica medicală.
- Actualizarea permanentă a regulamentelor și procedurilor interne ale IOCN, inclusiv a metodologiei privind ocuparea posturilor de cercetare și academice, astfel încât să reflecte principiile recrutării deschise, transparente, bazate pe merite, în acord cu HRS4R și legislația națională aplicabilă.
- Elaborarea și implementarea unui Cod de etică și deontologie profesională în cercetare, care să asigure standarde înalte de conduită științifică și să contribuie la creșterea încrederii în rezultatele cercetării.
- Stimularea atragerii și angajării de cercetători pe perioadă determinată, inclusiv a postdoctoranzilor și tinerilor cercetători, prin integrarea lor în nucleele de cercetare ale instituției, pe baza resurselor financiare obținute din granturi, proiecte naționale și internaționale.
- Atragerea de cercetători cu recunoaștere națională și internațională, cu expertiză demonstrată și vizibilitate științifică, în scopul consolidării excelenței instituționale și creșterii competitivității cercetării desfășurate în cadrul IOCN. Aceștia pot fi încadrați atât pe perioadă determinată, cât și nedeterminată, în funcție de strategia de dezvoltare și de resursele disponibile.

6. Evaluarea Activității de Cercetare

Evaluarea activității de cercetare se va realiza într-un cadru coerent și transparent, având la bază două componente esențiale: rezultatele verificabile public ale cercetării și impactul generat de acestea, atât în plan științific, cât și în plan socio-economic.

6.1 Rezultatele verificabile public

Această componentă se referă la output-ul concret, documentabil și recunoscut al activității de cercetare, reflectat prin:

- Publicații științifice de prestigiu, indexate în baze de date internaționale relevante (ex. articole publicate în reviste cotate ISI, cu precădere în primele două quartile – Q1 și Q2);
- Volume de specialitate, inclusiv cărți de autor, capitole în volume colective și lucrări publicate de edituri recunoscute academic;
- Brevete de invenție și alte forme de protejare a proprietății intelectuale, care demonstrează potențialul de aplicabilitate și originalitatea rezultatelor cercetării.

6.2 Impactul rezultatelor cercetării

Evaluarea impactului presupune analiza modului în care rezultatele obținute influențează mediul științific, profesional și societal. Această dimensiune este evaluată din două perspective:

- Impact asupra cercetării fundamentale și aplicative, măsurat prin:
 - numărul și relevanța citărilor în literatura de specialitate;
 - integrarea rezultatelor în proiecte ulterioare sau în direcții emergente de cercetare;
- Impact practic, concretizat prin:
 - transfer tehnologic (brevete implementate, produse dezvoltate, colaborări cu industria);
 - contribuții la formarea profesională, prin dezvoltarea de competențe, programe educaționale și stagii de cercetare;
 - servicii inovatoare oferite comunității (inclusiv în domeniul sănătății);
 - influențarea politicilor publice, prin formularea de recomandări bazate pe dovezi și participarea la elaborarea de reglementări sau strategii.

6.3 Principii directoare ale evaluării

Procesul de evaluare a cercetării va fi permanent revizuit și adaptat, având în vedere următoarele principii generale:

- Relevanță pentru știință și societate – capacitatea cercetării de a contribui semnificativ la progresul cunoașterii în domeniul cancerului și la soluționarea unor probleme de interes public;
- Competitivitate – nivelul de excelență, originalitate și impact internațional al activității desfășurate;

7. Infrastructura de cercetare

- Continuarea dezvoltării echilibrate a infrastructurii de cercetare și valorificarea acesteia în beneficiul echipelor de cercetare din cadrul IOCN, cu accent pe domeniile prioritare și cu rezultate remarcabile, în vederea stimulării colaborării naționale și internaționale.
- Alinierea investițiilor și extinderea accesului la echipamentele de înaltă performanță, prin stabilirea unor condiții clare de utilizare, pentru a permite participarea unui număr cât mai mare de cercetători din interiorul instituției.
- Explorarea sistematică a tuturor oportunităților de finanțare, de la granturi naționale și europene până la surse independente, în concordanță cu practicile aplicate la nivelul Uniunii Europene.

8. Colaborare inter- și transdisciplinară

- Intensificarea colaborării cu celelalte universități din Cluj și cu institutele publice de cercetare din domeniul sănătății din Cluj-Napoca, în vederea promovării cercetării inter- și transdisciplinare.
- Promovarea colaborării inter- și transdisciplinare între structurile interne ale universității prin dezvoltarea și consolidarea de parteneriate strategice de cercetare cu alte universități clujene, precum și cu institutele publice de cercetare din domeniul sănătății din Cluj-Napoca.
- Stimularea publicării rezultatelor științifice în colaborare cu grupuri de cercetare internaționale, în vederea creșterii vizibilității și impactului academic al universității.
- Facilitarea atragerii și angajării cercetătorilor români cu expertiză dobândită în centre de cercetare de renume din străinătate, în scopul integrării acestora în centrele de excelență ale universității și al consolidării capacității instituționale de cercetare.

9. Finanțare

- Situația actuală (2025) marcată de oferta limitată de finanțare prin programe naționale și contribuții private constituie o amenințare semnificativă pentru activitatea de cercetare a IOCN. În acest context, este esențială stimularea accesării fondurilor europene și internaționale, în condițiile unei competiții din ce în ce mai intense.
- Este necesară popularizarea serviciilor de suport oferite de centrele de cercetare ale IOCN în rândul cercetătorilor, cu scopul de a sprijini participarea activă a acestora la competițiile internaționale și de a facilita atragerea finanțărilor externe.
- Organizarea eficientă a activităților de redactare a propunerilor de proiecte prin: formarea și instruirea personalului din structurile de cercetare în vederea elaborării de propuneri competitive, angajarea unui număr crescut de experți în cadrul Departamentului de Cercetare-Dezvoltare-Inovare, care să ofere suport dedicat în identificarea oportunităților de finanțare și în redactarea propunerilor de proiecte.
- Pentru a asigura funcționarea optimă a echipamentelor de cercetare, va fi menținută alocarea unui fond special din bugetul IOCN, destinat acoperirii costurilor de întreținere anuală a acestora.

8. Indicatori de Performanță (2025–2029)

Indicator	Țintă 2029
Proiecte naționale/internaționale/trialuri clinice	≥ 30
Publicații ISI Q1/Q2	≥ 30
Brevete sau inovații clinice	≥ 2
Protocoale clinice derivate din cercetare	≥ 5
Doctoranzi/Postdoctoranzi activi	≥ 10

9. Management și Implementare

9.1. Dezvoltare Unitate de Management Strategic a Cercetării (UMSC)

În vederea consolidării capacității instituționale de a coordona și valorifica eficient activitatea de cercetare, se propune înființarea și dezvoltarea **Unității de Management Strategic a Cercetării (UMSC)** în cadrul IOCN. Această structură va avea un rol esențial în profesionalizarea, integrarea și monitorizarea proceselor de cercetare, aliniate la standardele naționale și internaționale de excelență.

Obiectivele principale ale UMSC sunt:

- Elaborarea și actualizarea periodică a direcțiilor prioritare de cercetare ale instituției, în corelare cu evoluțiile științifice internaționale și politicile publice din domeniul sănătății.
- Sprijinirea echipelor de cercetare în formularea proiectelor, identificarea partenerilor și integrarea resurselor, pentru a maximiza eficiența și impactul rezultatelor.
- Monitorizarea apelurilor naționale și internaționale de finanțare, oferirea de asistență tehnică în pregătirea propunerilor de proiecte și gestionarea aspectelor administrative ale acestora.
- Organizarea de sesiuni de instruire și mentorat pentru cercetători în domenii-cheie precum redactarea propunerilor de proiecte, managementul granturilor, etica în cercetare, diseminarea rezultatelor etc.
- Implementarea unor mecanisme de evaluare continuă a impactului cercetării și susținerea unei culturi organizaționale bazate pe rezultate, transparență și calitate.
- Facilitarea parteneriatelor interinstituționale și internaționale, atât în mediul academic, cât și în cel industrial, pentru a sprijini cercetarea aplicată și inovarea.
- Colaborarea cu alte structuri ale instituției pentru asigurarea mentenanței, modernizării și utilizării eficiente a echipamentelor și resurselor de cercetare existente.

9.2. Comitet științific consultativ cu experți internaționali

Pentru alinierea activității de cercetare a Institutului Oncologic la cele mai înalte standarde internaționale de excelență științifică, se propune constituirea unui **Comitet Științific Consultativ (CSC)** format din **experți internaționali recunoscuți** în domeniile oncologiei, biomedicinii, sănătății publice, bioinformaticii, cercetării translaționale și altor arii relevante.

Obiectivele principale ale CSC:

- Furnizarea de consultanță științifică de înalt nivel pentru definirea și ajustarea direcțiilor prioritare de cercetare, în acord cu tendințele globale și politicile europene în domeniul oncologiei.
- Participarea la procesele de evaluare externă a calității și relevanței proiectelor de cercetare derulate în cadrul institutului, oferind recomandări independente pentru îmbunătățirea acestora.
- Atragerea unor personalități științifice internaționale în comitet contribuie la creșterea vizibilității și prestigiului IOCN în rețelele internaționale de cercetare.
- Facilitarea cooperării internaționale: Identificarea de oportunități de colaborare, inițierea de parteneriate strategice și promovarea participării cercetătorilor IOCN în consorții europene și globale.
- Suport pentru politici de resurse umane în cercetare: Emiterea de recomandări privind strategia de atragere și dezvoltare a resurselor umane în cercetare, inclusiv atragerea de tineri cercetători, sprijinirea mobilității academice și dezvoltarea leadershipului științific.

Beneficii așteptate:

- Alinierea cercetării IOCN la standarde internaționale de calitate și competitivitate;
- Creșterea capacității instituționale de a atrage finanțări externe și de a participa în programe majore de cercetare (ex. Horizon Europe, EU4Health, NIH);
- Promovarea unei culturi organizaționale bazate pe excelență, transparență și evaluare independentă.

9.3 Evaluări anuale și rapoarte de impact științific și clinic

Pentru consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță, transparență și îmbunătățire continuă, se instituie un mecanism formal de **evaluare anuală a activității științifice și a impactului clinic** al cercetării desfășurate în cadrul institutului. Aceste evaluări vor constitui un instrument esențial pentru monitorizarea progresului, fundamentarea deciziilor strategice și justificarea alocării resurselor.

Obiective:

- Monitorizarea calității, relevanței și eficienței activității de cercetare la nivelul departamentelor, centrelor și echipelor de cercetare din cadrul IOCN.
- Evaluarea impactului științific (vizibilitate academică, publicații, brevete, citări, premii) și clinic (implementarea rezultatelor în practica medicală, îmbunătățirea traseului pacientului, inovație în diagnostic sau tratament).
- Furnizarea unui set de date obiective pentru stabilirea priorităților de finanțare și dezvoltare, precum și pentru promovarea performanței individuale și instituționale.

Beneficii așteptate:

- Creșterea transparenței și responsabilității în activitatea de cercetare;
- Îmbunătățirea continuă a calității științifice și a impactului clinic al proiectelor derulate;
- O mai bună integrare a activităților de cercetare în misiunea clinică și educațională a IOCN;

- Întărirea capacității instituționale de a concura pentru finanțări și de a atrage colaborări internaționale.

9.4 Asigurarea calității conform standardelor international si ISO 9001:2015

Pentru creșterea încrederii în activitatea de cercetare și a competitivității instituționale la nivel național și internațional, se impune consolidarea unui sistem de management al calității (SMC) aliniat la cerințele standardului ISO 9001:2015, precum și la standardele internaționale de bune practici în cercetare