

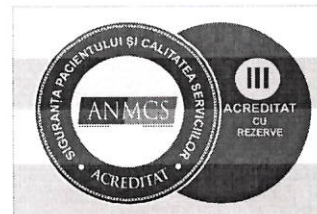


IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuța"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OIECI"



Înregistrat cu nr. 5718 / 30.05.2022

PLAN STRATEGIC PENTRU PERIOADA 2022 - 2026

Manager

Șef Lucr. Dr. Ioan-Cătălin Vlad





IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuteș"
Cluj-Napoca

Împreună creștem speranțele!

Membre al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OEC"



CUPRINS

- I.** Rezumat
- II.** Introducere - Obiectivele și scopul strategiei
- III.** Obiective strategice pentru perioada 2022-2026
- IV.** Cercetare
- V.** Indicatori de performanță

ANEXE

- I.** Descrierea organizației
- II.** Nevoile comunității, analiza situației
- III.** Domeniul politici și programe de dezvoltare a resurselor umane

I. REZUMAT

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca este un Centru Regional de Cancer care beneficiază de sprijin financiar din partea Ministerului Sănătății, combinat cu finanțare prin proiecte de cercetare și care are contract cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate (unică în lipsa asigurărilor private de sănătate). Cu ajutorul acestui plan strategic vom descrie obiectivele pe termen scurt și mediu al departamentelor clinice și de cercetare din cadrul Institutului Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca.

Generalități

Cunoscând oportunitățile și limitările datorate legislației, resursele financiare limitate și faptul că Institutul deservește un număr foarte mare de pacienți (doar 30% dintre pacienți provin din județul Cluj, restul de 70% fiind din întreaga țară), acest plan, prin prioritățile stabilite, ne va ajuta să identificăm și să optimizăm utilizarea resurselor pentru a atinge obiectivele Institutului. Acest plan reprezintă o continuare a Planului strategic pentru perioada 2017-2021, cu o îmbunătățire a viziunii privind obiectivele Institutului pentru perioada 2022-2026.

Obiectivul principal al acestui plan îl reprezintă centrarea pe pacient, asigurarea serviciilor de cea mai înaltă calitate, în conformitate cu standardele europene de tratament și îngrijire a pacientului oncologic, cu accent pe calitatea vieții, dezvoltarea relației medic-pacient, explicarea nevoilor pacienților, reabilitarea și reintegrarea acestora în societate.

Proces

În structura planului strategic sunt incluse misiunea, viziunea, valorile, principiile călăuzitoare, analiza punctelor forte, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor, obiectivele strategice și modul în care acestea pot fi îndeplinite (obiective și priorități, resurse și termene de realizare), indicatorii de performanță precum și secțiunea dedicată cercetării.

La aceste materiale se anexează, de asemenea, descrierea organizației, analiza necesităților comunității, politicile și programele de dezvoltare a resurselor umane.

Pentru a dezvolta acest plan au fost utilizate informații primite de la toate departamentele institutului (departamente clinice, registrele regional și instituțional de cancer, laboratoare, departamentele informatică și statistică). După centralizarea datelor, a fost realizată ierarhizarea obiectivelor și au fost identificate prioritățile care stau la baza planului strategic.

Cunoașterea punctelor forte (Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca este cel mai important Centru de Cancer funcțional din România, aflat în relație directă cu Universitatea de Medicină și Farmacie "Iuliu Hațieganu", cu o pregătire medicală foarte competentă constând în specialiști în domeniul educației și cercetării), a punctelor

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuteș"
Cluj-Napoca*Împreună salvăm speranțele*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



slabe (resurse financiare limitate, lipsa spațiului pentru activități), a oportunităților (noua lege a sănătății, parteneriate profesionale cu instituții de știință din țară, UE și din alte domenii) și amenințărilor (schimbarea legislației, statutul economic general al țării, schimbările politice) ne-a permis să stabilim priorități de dezvoltare pentru următorii 5 ani.

Constatări și concluzii

Obiectivele principale sunt enumerate în prezentul plan și se referă la Dezvoltarea cercetării, Crearea de parteneriate, Depistarea precoce a cancerului, Implicarea Registrului Instituțional de Cancer în activitatea clinică și de cercetare, Dezvoltarea chirurgiei minim invazive și a chirurgiei reconstructive la nivelul sânului, Dezvoltarea Oncologiei medicale, Dezvoltarea Departamentului de Radioterapie, Dezvoltarea Secției de Oncopediatrie, Organizarea Centrului de Transplant medular și a Unității de Transfuzie Sanguină (UTS) în vederea efectuării transplantului medular, Dezvoltarea Radiologiei Diagnostice și Intervenționale, Îmbunătățirea activității din Farmacie în domeniul reconstituirii citostaticelor, Consolidarea Echipelor Multidisciplinare (MDTs), Dezvoltarea de centre oncologice, Dezvoltarea Laboratorului de anatomie patologică, Dezvoltarea Compartimentului de oncogenetică, Îmbunătățirea activității asistentelor medicale, Prevenirea și controlul infecțiilor asociate asistenței medicale, Centrarea pe pacient, Îmbunătățirea calității, Acreditări și certificări ISO, cu termen lung de realizare, priorități și resurse pentru a le completa.

În concluzie, credem că am reușit să identificăm problemele-cheie cu care se confruntă în prezent Institutul, am stabilit obiectivele strategice și modul prin care pot fi atinse, cu priorități, termene de realizare și resurse.

Echipa de management

Manager - Șef lucr. Dr. Ioan CătălinVlad - reprezentant legal al Institutului, responsabil cu coordonarea și supravegherea echipei de conducere, supravegherea serviciilor de îngrijire a pacientului și a modificărilor legislative.

Director Medical –Dr.Laszlo Istvan Peter, responsabil cu supravegherea activității medicale și colaborarea între departamente.

Director de cercetare - Prof. Dr. Patriciu Andrei Achimaș-Cadariu- responsabil pentru activitățile de cercetare.

Director de Îngrijiri - As. pr. lic. Marilena Cheptea - responsabil cu implementarea și supravegherea activității asistentelor medicale, participa la selecția asistentelor medicale pentru programul de masterat, colaborează cu asistentele șefe în privința activității asistentelor medicale (probleme de calitate și plângeri).

Director Financiar-Contabil - Dr. Ec. Anca Meda Burca - responsabil pentru activitățile economice.

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuța"
Cluj-Napoca*Împreună câștigăm speranța!*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "EOCI"



II. INTRODUCERE - OBIECTIVELE ȘI SCOPUL STRATEGIEI

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuța" Cluj-Napoca, este un centru comprehensiv de cancer sub directa subordonare a Ministerului Sănătății, care implementează strategiile de control al cancerului recomandate de Comisia consultativă pentru Oncologie a Ministerului Sănătății, integrată în Planul Național de Combatere a Cancerului.

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuța" se concentrează pe investigațiile extinse în științele fundamentale și strategiile de prevenire, diagnosticare și tratament al cancerului. Institutul coordonează cercetarea fundamentală, clinică, translațională și populațională. Este o sursă de inovare și a dezvoltat o platformă integrată pentru cercetare, îngrijirea pacienților și predare în beneficiul pacienților, pentru a asigura bunăstarea și o mai bună calitate a vieții acestora.

Institutul este un centru regional de combatere a cancerului cu finanțare națională prin intermediul Ministerului Sănătății, combinată cu finanțarea prin proiecte de cercetare și care are încheiat un contract cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate (unica, în absența asigurărilor private de sănătate).

Conform acestei situații, Strategia IOCN, integrată în Strategia Națională de Sănătate, definită prin Ordinul nr. 987/02.09.2016 și adaptată Programului de Guvernare 2017-2020, depinde foarte mult de strategia Ministerului Sănătății referitoare la deficitul bugetului de stat.

Obiectivul fundamental al strategiei este creșterea continuă a calității îngrijirilor medicale acordate în cadrul Institutului nostru, cu scopul final de a îmbunătăți calitatea vieții pacienților și a familiilor acestora.

Strategia de dezvoltare a Institutului este stabilită prin domenii cuantificate și controlate ale managementului resurselor umane, utilizarea serviciilor financiare - administrative. La baza lor se află misiunea, viziunea și valorile care caracterizează orientarea echipei actuale de management a Institutului.

Misiune:

Misiunea Institutului Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuța" este de a reduce efectele cancerului în România printr-o gamă completă de programe care integrează îngrijirea, prevenirea, cercetarea și educarea centrată pe pacienți a cadrelor medicale, a oamenilor de știință, a pacienților și a familiilor acestora și a comunității în general. Furnizarea de servicii oncologice remarcabile (eficiente și de calitate) pentru a obține cele mai bune rezultate în domeniul sănătății și calitatea vieții pentru pacienții noștri.

Viziune:

- Îmbunătățirea rezultatelor cancerului, a supraviețuirii și calității vieții pacienților noștri, reabilitarea și reintegrarea în societate și îngrijirea paliativă timpurie.
- Oferirea de terapii moderne pacienților noștri și includerea lor în studiile clinice.
- Elaborarea programelor de prevenire, care vizează detectarea cazurilor incipiente.
- Îmbunătățirea infrastructurii de intervenție, diagnosticare și tratament.
- Facilități tehnice administrative la standardele europene.
- Optimizarea costurilor / eficienței în administrarea Institutului.
- Îmbunătățirea continuă a eficacității sistemului de management al calității.

Valorile Institutului:

- Respect pentru pacient.
- Îmbunătățirea continuă a calității asistenței medicale.
- Profesionalism.
- Educație, cercetare, creativitate și inovare.
- Confidențialitate.
- Lucru în echipă.

Principii călăuzitoare:

- Respectarea dreptului de protejare a sănătății populației.
- Garantarea calității și siguranței actului medical.
- Creșterea rolului serviciilor de prevenire.
- Asigurarea accesibilității la servicii medicale.
- Respectarea dreptului la libera alegere și egalitate de șanse.
- Decizia privind transparența.
- Nevoile și dezvoltarea comunității sunt incluse în motivația fiecărei investiții.
- Institutul oferă o abordare multidisciplinară pentru soluționarea cazurilor complexe.
- Politica de calitate bazată pe nevoile pacienților.
- Dreptul la asistență medicală este asigurat în mod nediscriminatoriu.
- Dreptul pacienților la confidențialitatea informațiilor și a vieții private este respectat, iar pacienții beneficiază de toate serviciile medicale și paramedicale necesare pentru îngrijirea sănătății.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI:

- Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca este un centru comprehensiv de cancer cu mare tradiție și expertiză în profilaxia, diagnosticul și tratamentul multidisciplinar al bolii canceroase, care beneficiază de o platformă de cercetare cu personal calificat, cu valoare academică și prestigiu recunoscute atât în țară cât și în străinătate
- Strânsă colaborare cu UMF "Iuliu Hațieganu" Cluj-Napoca în domeniul educației și al cercetării.
- Colaborare strânsă cu universitățile și organizațiile naționale și internaționale. Institutul este afiliat la Rețeaua Europeană a Registrelor de Cancer – ENCR, OEI, Consorțiul WIN, Tumor Bank Ovarian Cancer Network-Charite-Berlin, EUBREAST, EORTC, Breast Cancer Network, ABC Global Alliance. Rețelele Europene de boli endocrine rare (Endo-ERN) și de tumori ovariene rare (EURACAN).
- Participare la audituri internaționale (Agenția Europeană pentru Energie Atomică: BenchCan 2014-2015).
- Institutul este acreditat național (Categorie a III-a „Acreditat cu rezerve”) și internațional (OEI - categoria Clinical Cancer Center) și este certificat ISO pentru domeniile *Calitatea și siguranța alimentului*.
- Laboratorul de Medicină nucleară este Centru de expertiză pentru boli rare în domeniul cancerului tiroidian, tumorilor paratiroidiene și tumorilor neuroendocrine (Ministerul Sănătății 2017).
- Colaborare instituțională foarte bună la nivel local (Consiliul local, Consiliul Județean, instituțiile medicale din Cluj) și național (Ministerul Sănătății, Institutele Oncologice din țară)
- Colaborare foarte bună cu asociațiile de pacienți (Societatea Română de Cancer, Federația Asociațiilor Bolnavilor de Cancer), reprezentanți ai pacienților participând la ședințele Comitetului Director
- Medici și asistente medicale cu studii universitare și postuniversitare (masterat, doctorat), care participă la numeroase studii clinice, proiecte, manifestații științifice naționale și internaționale.
- Concordanța strategiei și a managementului strategic cu nevoia de îngrijiri de sănătate și dinamica pieței de servicii de sănătate.
- Participare la 3 programe naționale cu CJAS și 4 programe naționale cu Ministerul Sănătății.
- Unitate de asistență tehnică și management regională Nord-Vest (UATMR-NV) în cadrul proiectelor POCU de screening al cancerului de col uterin și al cancerului mamar.



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj Napoca

Împreună vedem speranța!

Membre al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



- Rezultate oncologice (supraviețuirea și calitatea vieții) furnizate de Registrele Instituțional și Regional de Cancer, în concordanță cu studiul CONCORD 2 și cu studiile publicate în literatura de specialitate.
- Organizarea centrului de transplant medular la noul sediu al secției Hematologie
- Inițierea Programului „ Casa părinților ” în parteneriat cu Primăria Municipiului Cluj-Napoca, Direcția de Asistență Socială și Medicală a Municipiului Cluj-Napoca și Asociația Umanitară „Alexandru Damian”.
- Implementarea modulului de programare online a pacienților
- Dotarea laboratoarelor cu aparatură de înaltă performanță, la standarde europene.
- Asigurarea serviciilor paraclinice conform nevoilor de investigare stabilite de clinicieni.
- Asigurarea nevoilor de tratamente specializate de radioterapie și medicină nucleară
- Preocuparea pentru ameliorarea suferinței pacienților cu boli cronice progresive și familiilor acestora prin acordarea de îngrijiri paliative și terminale de calitate.
- Promovarea conceptului de „spitalul prieten al copilului „
- Management farmaceutic performant.
- Implementarea și respectarea bunelor practici transfuzionale și de hemovigilență.
- Buna gestionare a crizei reprezentate de pandemia de COVID-19.
- Accesare de proiecte finanțate din fonduri naționale, europene și norvegiene.

PUNCTE SLABE:

- Lipsa spațiilor, în special pentru în ambulatoriu, săli de așteptare și săli pentru administrarea tratamentului chimioterapic în regim de ambulatoriu (spitalizare de zi).
- Timp crescut de așteptare în ambulatoriul de specialitate și spitalizarea de zi.
- Situația resurselor umane limitată de restricțiile bugetare și fluctuantă în funcție de migrarea personalului spre sistemul medical privat.
- Suprasolicitarea personalului prin implicarea în gestiunea situației epidemiologice generate de infecția cu noul coronavirus SARS-CoV-2.
- Suprasolicitarea personalului în condițiile unui număr crescut de tratamente cu citostatice în regim ambulatoriu (spitalizare de zi).

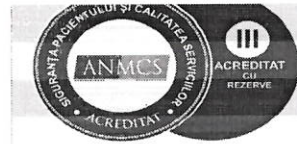


IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membre al Organizației Internaționale de Cancer OIEC



- Număr insuficient de fotolii pentru tratamentul chimioterapic al pacienților oncologici în spitalul de zi
- Pârghii limitate de responsabilizare, recompensare și loializare a personalului.

OPORTUNITĂȚI:

- Sprijin financiar din partea autorităților locale.
- Parteneriate profesionale cu instituții științifice din domeniul medical și din alte domenii din țară și din UE;
- Parteneriate public-private.
- Noi surse și modalități de finanțare prin accesarea de proiecte finanțate din fonduri naționale, europene și norvegiene.
- Colaborări internaționale, în special în domeniul cercetării-dezvoltării
- Lansarea de către Comisia Europeană a Planului European de Luptă Împotriva Cancerului (EU Beating Cancer Plan) la data de 3 februarie 2021.
- Elaborarea PNRR în cadrul Mecanismului European de Redresare și Reziliență (MRR) aprobat de Parlamentul European la data de 10 februarie 2021.
- Noi direcții de cercetare prin dezvoltarea tehnicilor de testare moleculară pentru diagnosticul infecției cu SARS-CoV-2.
- Dezvoltarea telemedicinii și a platformelor de educație online în condițiile pandemiei de COVID-19.

AMENINȚĂRI:

- Criza sanitară reprezentată de pandemia COVID-19.
- Instabilitatea legislativă.
- Restricții bugetare care determină imposibilitatea elaborării unei strategii economico-financiare pe termen mediu și lung.
- Procedură dificilă de urmat pentru îmbunătățirea continuă a activității la standarde europene.
- Dependența majoră de Contractul cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate.
- Discontinuități în activitatea furnizorilor de materiale sanitare, echipamente medicale și medicamente, în special de citostatice, determinate de pandemia COVID-19.

II. OBIECTIVELE STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2022-2026

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuța" Cluj-Napoca are ca obiectiv îmbunătățirea îngrijirilor și rezultatelor oncologice la pacienții cu cancer, prin implementarea noilor principii, metode și atitudini care sunt deja aplicate în centrele europene de oncologie.

Pentru îndeplinirea acestor obiective, obiectivele strategice și prioritățile din Planul strategic sunt prezentate în Tabelul 1.

Obiective
Priorități pe termen lung (2025-2026)
Priorități pe termen mediu (2024)
Priorități pe termen scurt (2022-2023)

Tabel 1. Strategii și obiective pentru Institutul Oncologic "Prof Dr. I. Chiricuța"

	Obiective și priorități	Termen de realizare	Resurse	Stadiu implementare
1.	Dezvoltarea cercetării - Sfârșitul anului 2026			
1.1.	Evaluarea și modernizarea principalelor facilități	Sfârșitul anului 2026	proiecte	În curs de implementare
1.2.	Crearea de centre de excelență în cadrul infrastructurii de cercetare	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
1.3.	Recrutarea de cercetători în toate departamentele și dezvoltarea susținută a programelor de cercetare	Permanent	resurse umane	Implementat

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuteș"
Cluj-Napoca*Împreună vedem speranța!*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OEC"



	Obiective și priorități	Termen de realizare	Resurse	Stadiu implementare
1.4.	Dezvoltarea oportunităților de utilizare a xenogrefelor derivate de la pacient PDX - pentru proiectele multiinvestigator din cadrul Institutului Oncologic	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
1.5.	Stabilirea unei echipe de genomică tumorală pentru diferite tipuri de cancer	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
1.6.	Îmbunătățirea genomicii cancerului și a analizei de bioinformatică a cancerului atât pentru pacienți și investitori clinici, cât și pentru cercetarea fundamentală	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
1.7.	Dezvoltarea platformei de microfluidică cu o perspectivă extrem de inovatoare, capabilă să aplice pentru granturi naționale și internaționale	Sfârșitul anului 2026	proiecte	În curs de implementare
1.8.	Dezvoltarea infrastructurii pentru studiile clinice și reducerea perioadei dintre evaluarea și activarea studiului clinic	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
1.9.	Implicarea asistentelor medicale în programele de cercetare, în special în cercetarea translațională	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
2.	Crearea de parteneriate pentru inovare- Sfârșitul anului 2026			
2.1.	Stabilirea unui cluster economic și finanțarea proiectelor prioritare din fonduri europene	Sfârșitul anului 2026	Fonduri Europene	În curs de implementare
2.2.	Crearea de parteneriate instituționale cu cel puțin 5 centre europene de cancer, organizații de pacienți și companii private	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună câștigăm speranță!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "EOEC"



	Obiective și priorități	Termen de realizare	Resurse	Stadiu implementare
3.	Depistarea precoce a cancerului- 2022-2024			
3.1.	Planificarea inițierii unui program pilot de screening pentru cancerul colorectal	Sfârșitul anului 2023	Proiect cu finanțare europeană	În curs de implementare
3.2.	Continuarea programului pilot pentru screeningul cancerului de sân	Sfârșitul anului 2023	Proiect cu finanțare europeană	În curs de implementare
3.3.	Organizarea screeningului pentru cancerul de col uterin pe baza testării HPV	Sfârșitul anului 2023	Proiect cu finanțare europeană	În curs de implementare
4.	Genetica- sfarsitul anului 2026			
4.1	Achiziționare aparatura pentru testare mutații somatice și germinale în cancerurile solide și hemopatii maligne	2022	Proiect finanțare - MS: 500.000 euro	În curs de implementare
4.2	Inițiere centru de pregătire în rezidențiat pentru rezidenții de genetica medicală	2026	Resurse umane	În curs de implementare
5.	Spital de zi –sfarsitul anului 2026			
5.1	Achiziționare de infuzomate pentru fiecare fotoliu de chimioterapie	2023	Sponsorizare	În curs de implementare
5.2	Extindere salilor de tratament	2026	Proiect finanțare:	În curs de implementare
5.3	Renovarea spațiului actual	2026	Proiect finanțare - MS	În curs de implementare

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



Obiective și priorități	Termen de realizare	Resurse	Stadiu implementare
6	Implicarea Registrului Instituțional de Cancer în activitatea clinică și de cercetare-2022-2026		
6.1.	Permanent	resurse umane	Implementat
6.2.	Permanant	resurse umane	În curs de implementare
6.3.	Anual sau la cerere	resurse umane	Implementat
6.4.	Anual	resurse umane	Implementat
6.5.	Sfârșitul anului 2023	resurse umane	În curs de implementare
6.6.	Sfârșitul anului 2023	resurse umane	În curs de implementare
6.7.	Permanent	resurse umane	Implementat

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiriac"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECF"



	Obiective și priorități	Termen de realizare	Resurse	Stadiu implementare
7.	Dezvoltarea chirurgiei minim invazive și a chirurgiei de reconstrucție mamară - Sfârșitul anului 2026			
7.1.	Creșterea ratei de mastectomii subtegumentare pentru cancerule de sân incipiente tratate în IOCN	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
7.2.	Implementarea chirurgiei de reconstrucție mamară	Mijlocul anului 2023	resurse umane	În curs de implementare
8.	Dezvoltarea Oncologiei medicale - Sfârșitul anului 2026			
8.1.	Participarea activă și creșterea includerii pacienților în studiile clinice internaționale.	Permant	resurse umane	Implementat
8.2.	Elaborarea protocoalelor vizând tratamentele moleculare / imunoterapie și eficiența timpului de așteptare pentru aprobarea lor la nivel național	Sfârșitul anului 2023	resurse umane	În curs de implementare
8.3.	Extinderea colaborării cu serviciile paliative interne și externe	Permanent	resurse umane	Implementat

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricujă"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OIEC"



	Obiective și priorități	Termen de realizare	Resurse	Stadiu implementare
9.	Dezvoltarea Departamentului de Radioterapie- Sfârșitul anului 2026			
9.1.	Modernizarea buncărului și achiziționarea unui accelerador liniar medical monoenergetic de 6MeV		co-program Banca Mondială; 2.500.000 Euro	Implementat
9.2.	Achizitie sistem gating	Sfârșitul anului 2022	proiect cu finanțare europeană 1.654.100 RON	În curs de implementare
9.3.	Achizitie dozimetrie tehnici speciale VMAT	Sfârșitul anului 2022	443.489,2 RON	În curs de implementare
9.4.	Achizitie dozimetrie tehnici speciale Stereotaxie:	Sfârșitul anului 2022	339.292,8 RON	În curs de implementare
9.5.	Achiziția unui accelerador liniar medical care sa permita tehnici speciale de stereotaxie	Mijlocul anului 2026	18.960.996 RON	În curs de implementare
9.6.	Achizitionarea de soft pentru verificare individuala unitati monitor / plan de tratament	Sfârșitul anului 2022	70.162,4 RON	În curs de implementare
9.7	Implementare chestionar satisfactie pacienti	Mijlocul anului 2022	Resurse umane	În curs de implementare
9.8	Instruirea personalului	Permanent	programe de instruire	Implementat
10.	Dezvoltarea Departamentului de Oncopediatrie - Sfârșitul anului 2026			
10.1.	Dezvoltarea posibilitatilor de diagnostic genetic si molecular	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
10.2.	Organizarea tratamentului suportiv și a îngrijirilor paliative	Sfârșitul anului 2024	resurse umane	În curs de implementare
10.3.	Angajarea și instruirea unui radioterapeut pentru iradiere la copii	Sfârșitul anului 2022	proiect cu finanțare europeana	În curs de implementare
11.	Organizarea Centrului de Transplant medular- Sfârșitul anului 2026			
11.1.	Inceperea activității Centrului de Transplant medular	Sfârșitul anului 2024	Ministerul Sănătății	În curs de implementare
11.2.	Organizarea prelevării de celule și a unității de stocare a acestora	Sfârșitul anului 2024	Ministerul Sănătății	În curs de implementare

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca*Împreună redăm speranța!*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OEC"



11.3.	Instruirea personalului care va deservi Centrul de Transplant medular	Mijlocul anului 2024	programe de instruire	În curs de implementare
12.	Organizarea Unității de transfuzie sanguină pentru transplantul medular- Sfârșitul anului 2024			
12.1.	Achiziționarea echipamentului pentru iradierea produselor sanguine labile	Sfârșitul anului 2024	Ministerul Sănătății; 100.000 Euro	În curs de implementare
12.2.	Instruirea personalului pentru transplantul medular	Mijlocul anului 2024	programe de instruire	În curs de implementare
13.	Dezvoltarea Radiologiei diagnostice și intervenționale- Sfârșitul anului 2026			
13.1.	Dezvoltarea infrastructurii în radiologia diagnostică	Permanent	proiecte;	Implementat
13.2.	Dezvoltarea infrastructurii în radiologia intervențională	Permanent	proiecte	Implementat
13.3.	Asigurarea de personal specializat pentru radiologia intervențională	Permanent	programe de instruire	Implementat
14.	Dezvoltarea Blocului operator – Sfârșitul anului 2026			
14.1.	Reabilitarea a 4 Sali aferente construcției noi	2026	Proiect: 2 mil euro	In curs de implementare
14.2.	Reabilitare, modernizare și dezvoltare 8 Sali din bloc operator vechi Unificare celor două blocuri operatorii, cu scopul de a realiza un singur circuit conform recomandarilor	2026	8 mil euro Resurse umane	In curs de implementare
14.3.	Dotarea unei Sali de operație dedicate chirurgiei toracice	2022	300.000 euro	In curs de implementare



	Obiective și priorități	Termen de realizare	Resurse	Stadiu implementare
15.	Îmbunătățirea activității în cadrul Modulului de citostatice al Farmaciei - Sfârșitul anului 2026			
15.1.	Reconstituirea automatizată a citostaticelor	Permanent	Resurse umane	Implementat
15.2.	Implementarea unui soft de prescriere și eliberare medicamente oncologice	Sfârșitul anului 2026	Proiecte europene: 350.000 euro	În curs de implementare
15.3.	Angajarea și instruirea personalului de specialitate (farmaciști, asistenți de farmacie)	Permanent	resurse umane	Implementat
16.	Întărirea rolului Comitetelor multidisciplinare de indicație terapeutică (MDT)- Sfârșitul anului 2026			
16.1.	Promovarea calității în cercetarea clinică	Permanent	resurse umane	Implementat
16.2.	Creșterea ratei de cazuri analizate în MDT	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
16.3.	Creșterea ratei pacienților incluși în trialuri clinice	Permanent	resurse umane	Implementat
16.4.	Evaluarea timpilor de așteptare	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
16.5.	Evaluarea abaterilor de la ghiduri și protocoale	Anual	resurse umane	Implementat
17	Dezvoltarea Laboratorului de anatomie patologică- Sfârșitul anului 2026			
17.1.	Dezvoltarea aplicației informatice pentru înregistrarea datelor, exporturi zilnice și rapoarte periodice	Sfârșitul anului 2022	3000 Euro	În curs de implementare
18.	Dezvoltarea Compartimentului de Oncogenetică- Sfârșitul anului 2026			
18.1.	Dezvoltarea consilierii oncogenetice	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
18.2.	Testarea pacienților cu neoplasme ereditare și a familiilor acestora	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	În curs de implementare
19	Creșterea rolului asistentelor medicale- Sfârșitul anului 2016			
19.1.	Inscrierea în programul de Master de oncologie pentru asistente medicale	Sfârșitul anului 2026	Colaborare UMF "Iuliu Hațieganu"	În curs de implementare
19.2.	Continuarea programului de instruire pentru asistentele din oncologie	Permanent	Colaborare	Implementat



			OAMGMAM R*	
19.3.	Implicarea asistentelor în planul de îngrijire a pacienților, screeningul distresului la pacienții cu cancer, evaluarea nevoilor de reabilitare și suport psihosocial	Permanent	resurse umane	Implementat
20.	Prevenirea și limitarea infecțiilor asociate asistenței medicale - Sfârșitul anului 2026			
20.1.	Implementarea ghidurilor UE pentru utilizarea prudentă a antibioticelor în sănătatea umană: - Protocol clinic -Profilaxia antibiotic perioperatorie nr. 6116/2; 28.06.2019 PO- Prescriere si monitorizare a antibioticelor nr. 10827/21.10.2019	permanent	resurse umane	Implementat
20.2.	Îmbunătățirea depistării și raportării infecțiilor asociate asistenței medicale (IAAM)	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	Implementat
21.	Centrarea pe pacient- Sfârșitul anului 2026			
21.1.	Optimizarea condițiilor de primire a pacienților	Sfârșitul anului 2026	70.000 Euro / an	În curs de implementare
21.2.	Dezvoltarea serviciilor de psihooncologie	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	Implementat
21.3.	Dezvoltarea tratamentului suportiv și de reabilitare	Sfârșitul anului 2026	resurse umane;	Implementat
21.4.	Dezvoltarea programului de educație pentru pacienți și aparținătorii acestora	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	Implementat
21.5.	Implementarea Planului de survivorship	Mijlocul anului 2023	resurse umane	În curs de implementare
21.6.	Organizarea zonei de primire a pacienților și a sălilor de așteptare	Sfârșitul anului 2026	SRC	În curs de implementare
21.7.	Îmbunătățirea sistemului de programare a pacienților	Permanent	Resurse umane	În curs de implementare
21.8.	Creșterea rolului pacienților	Sfârșitul anului 2026	resurse umane	Implementat
22.	Îmbunătățirea calității - Sfârșitul anului 2026			

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiriac"
Cluj-Napoca*Împreună vedem speranța!*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



22.1.	Evaluarea satisfacției pacienților	Permanent	resurse umane	Implementat
22.2.	Raportarea evenimentelor adverse și a complicațiilor	Permanent	resurse umane	Implementat
22.3.	Promovarea culturii de raportare a evenimentelor adverse, analiza și feedback	Permanent	Instruirea personalului	Implementat
22.4.	Implementarea auditului clinic	Sfârșitul anului 2022	resurse umane	În curs de implementare
23.	Ac acreditare și certificare ISO- Sfârșitul anului 2026			
23.1	Ac acreditarea de către Autoritatea Națională pentru Managementul Calității în Sănătate (ANMCS) - ciclul III de acreditare	Sfârșitul anului 2026	Resurse financiare Resurse umane	În curs de implementare
23.2.	Recertificarea ISO 22000: 2005 pentru Bucătăria IOCN	Anul 2022-2025	5000 Euro	Implementat
23.3.	Recertificarea ISO 9001: 2015 pentru Sistemul de Management al Calității	Anul 2023-2025	5.000 Euro	În curs de implementare
23.4.	Reac acreditarea OECI	Sfârșitul anului 2022	Resurse financiare Resurse umane	În curs de implementare

Legendă:

- OAMGMAMR* - Ordinul asistenților medicali generaliști, moașelor și asistenților medicali din România

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricujă"
Cluj-Napoca*Împreună vedem speranța!*

Membru al Organizației Internaționale de Cancer "OIEC"

**GRAFIC GANTT**

	Obiective și priorități	2022	2023	2024	2025	2026
1.	Dezvoltarea cercetării					
1.1.	Evaluarea și modernizarea principalelor facilități					
1.2.	Crearea de centre de excelență în cadrul infrastructurii de cercetare					
1.3.	Recrutarea de cercetători în toate departamentele și dezvoltarea susținută a programelor de cercetare					
1.4.	Dezvoltarea oportunităților de utilizare a xenogrefelor derivate de la pacient PDX - pentru proiectele multi-investigator din cadrul Institutului Oncologic					
1.5.	Stabilirea unei echipe de genomică tumorală pentru diferite tipuri de cancer					
1.6.	Îmbunătățirea genomicii cancerului și a analizeide bioinformatică a cancerului atât pentru pacienți și investigatorii clinici, cât și pentru cercetarea fundamentală					
1.7.	Dezvoltarea platformei de microfluidică cu o perspectivă extrem de inovatoare capabilă să se aplice pentru granturi naționale și internaționale					
1.8.	Dezvoltarea infrastructurii pentru studiile clinice și reducerea perioadei dintre evaluarea și activarea studiului clinic					
1.9.	Implicarea asistentelor medicale în programele de cercetare, în special în cercetarea translațională					
2.	Crearea de parteneriate pentru inovare					
2.1.	Stabilirea unui cluster economic și finanțarea proiectelor prioritare din fonduri europene					
2.2.	Crearea de parteneriate instituționale cu cel puțin 5 centre europene de cancer, organizații de pacienți și companii private					



Obiective și priorități		2022	2023	2024	2025	2026
3.	Depistarea precoce a cancerului					
3.1.	Planificarea inițierii unui program pilot de screening pentru cancerul colorectal					
3.2.	Continuarea programului pilot pentru screeningul cancerului de sân					
3.3.	Organizarea screeningului pentru cancerul de col uterin pe baza testării HPV					
4.	Genetica					
4.1.	Achiziționare aparatură pentru testare mutații somatice și germinale în cancerurile solide și hemopatii maligne					
4.2.	Inițierea centrului de pregătire în rezidențiat pentru rezidenții de genetica medicală					
5.	Spital de zi					
5.1	Achiziționare de infuzomate pentru fiecare fotoliu de chimioterapie					
5.2	Extinderea salilor de tratament					
5.3	Renovarea spațiului actual					
4.	Implicarea Registrului Instituțional de Cancer în activitatea clinică și de cercetare					
6.1.	Asigurarea legăturii permanente a Registrului Instituțional de Cancer (RIC) cu MDT pe localizări specifice pentru a îmbunătăți managementul cazurilor de cancer diagnosticate și / sau tratate în IOCN					
6.2.	Creșterea calității datelor la Registrul Instituțional de Cancer (RIC)					
6.3.	Furnizarea bazei de cercetare pentru a obține noi date privind cauzalitatea, diagnosticul, istoria naturală a bolii și efectele terapeutice pentru a dezvolta măsuri de prevenire adecvate și pentru a îmbunătăți îngrijirea medicală					
6.4.	Descrierea distribuției cazurilor de cancer și a modificărilor în timp					
6.5.	Urmărirea tendințelor și supraviețuirea la 5 ani a cazurilor de cancer înregistrate în institut până în 2017					

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuța"
Cluj-Napoca

Împreună redăm speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "IOECP"



6.6.	Urmărirea tendințelor și supraviețuirea la 3 ani a cazurilor de cancer înregistrate în institut până în 2019					
6.7.	Personal calificat pentru înregistrarea cazurilor de cancer					
7.	Dezvoltarea chirurgiei minim invazive și a chirurgiei de reconstrucție mamară					
7.1.	Creșterea ratei de mastectomii subtegumentare pentru cancerele de sân incipiente tratate în IOCN					
7.2.	Dezvoltarea chirurgiei minim invazive pentru cancerele digestive și ginecologice					
8.	Dezvoltarea Oncologiei medicale					
8.1.	Participarea activă și creșterea includerii pacienților în studiile clinice internaționale.					
8.2.	Elaborarea protocoalelor vizând tratamentele moleculare / imunoterapie și eficiența timpului de așteptare pentru aprobarea lor la nivel național.					
8.3.	Extinderea colaborării cu serviciile paliative interne și externe.					
9.	Dezvoltarea Departamentului de Radioterapie					
9.1.	Modernizarea buncărului și achiziționarea unui accelerator liniar medical monoenergetic de 6MeV					
9.2.	Achiziție sistem gating					
9.3.	Achiziția unui echipament pentru dozimetrie , tehnici speciale VMAT					
9.4.	Achiziția unui echipament pentru dozimetrie , tehnici speciale Stereotaxie					
9.5.	Achiziția unui accelerator liniar medical care sa permita tehnici speciale de stereotaxie					
9.6.	Achiziționarea de soft pentru verificarea individuala unitati monitor/plan tratament					
9.7.	Instruirea personalului					
9.8.	Implementare chestionar satisfactie pacienti					
10.	Dezvoltarea Departamentului de Oncopediatrie					
10.1.	Dezvoltarea posibilitatilor de diagnostic genetic si molecular					
10.2.	Organizarea tratamentului suportiv și a îngrijirilor paliative					
10.3.	Angajarea și instruirea unui radioterapeut pentru iradiere la copii					
11.	Organizarea Centrului de Transplant medular					
11.1.	Începerea activității Centrului de Transplant medular					



11.2.	Organizarea prelevării de celule și a unității de stocare a acestora					
11.3.	Instruirea personalului care va deservi Centrul de Transplant medular					
12.	Organizarea Unității de transfuzie sanguină pentru transplantul medular					
12.1.	Achiziționarea echipamentului pentru iradierea produselor sanguine labile					
12.2.	Instruirea personalului pentru transplantul medular					
13.	Dezvoltarea Radiologiei diagnostice și intervenționale					
13.1.	Dezvoltarea infrastructurii în radiologia diagnostică					
13.2.	Dezvoltarea infrastructurii în radiologia intervențională					
13.3.	Asigurare de personal specializat in radiologia intervențională					
14.	Dezvoltarea Blocului Operator					
14.1.	Reabilitarea a 4 Sali aferente construcției noi					
14.2.	Reabilitare, modernizare și dezvoltare 8 Sali din bloc operator vechi . Unificarea celor 2 blocuri operatorii, cu scopul de a realiza un singur circuit conform recomandărilor					
14.3.	Dotarea unei Sali de operație dedicate chirurgiei toracice					
15.	Îmbunătățirea activității în cadrul Modulului de citostatice al Farmaciei					
15.1.	Reconstituirea automatizată a citostaticelor					
15.2.	Implementarea unui soft de prescriere și eliberare medicamente oncologice					
15.3.	Angajarea și instruirea personalului de specialitate (farmaciști, asistenți de farmacie)					

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună creștem speranțele!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



	Obiective și priorități	2022	2023	2024	2025	2026
16.	Întărirea rolului Comitetelor multidisciplinare de indicație terapeutică (MDT)					
16.1.	Promovarea calității în cercetarea clinică					
16.2.	Creșterea numărului de cazuri analizate în MDT					
16.3.	Creșterea ratei pacienților incluși în trialuri clinice					
16.4.	Evaluarea timpilor de așteptare					
16.5.	Evaluarea abaterilor de la ghiduri și protocoale					
17.	Dezvoltarea Laboratorului de anatomie patologică					
17.1.	Dezvoltarea unei aplicații informatice pentru înregistrarea datelor, exporturi zilnice și rapoarte periodice					
18.	Dezvoltarea Compartimentului de Oncogenetică					
18.1.	Dezvoltarea consilierii oncogenetice					
18.2.	Testarea pacienților cu neoplasme ereditare și a familiilor acestora					
19.	Creșterea importanței asistentelor medicale					
19.1.	Inscrierea în programul de Master de oncologie pentru asistente medicale					
19.2.	Inițierea programului de instruire pentru asistentele din oncologie					
19.3.	Implicarea asistentelor în planul de îngrijire a pacienților, screeningul distresului la pacienții cu cancer, evaluarea nevoilor de reabilitare și suport psihosocial					
20.	Prevenirea și limitarea infecțiilor asociate asistenței medicale					
20.1.	Implementarea ghidurilor UE pentru utilizarea prudentă a antibioticelor în sănătatea umană : Protocol clinic-Profilaxia antibioticoperioperatorie nr:6116/2 28.06.2019 PO-Prescriere și monitorizare a antibioticelor 10827/21.10.2019					
20.2.	Îmbunătățirea depistării și raportării infecțiilor asociate asistenței medicale (IAAM)					

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricutea"
Cluj-Napoca*Împreună câștigăm speranța!*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECI"



	Obiective și priorități	2022	2023	2024	2025	2026
21.	Centrarea pe pacient					
21.1.	Optimizarea condițiilor de primire a pacienților					
21.2.	Dezvoltarea serviciilor de psihooncologie					
21.3.	Dezvoltarea tratamentului suportiv și de reabilitare					
21.4.	Dezvoltarea programului de educație pentru pacienți și aparținătorii acestora					
21.5.	Implementarea Planului de survivorship					
21.6.	Organizarea zonei de primire a pacienților și a sălilor de așteptare					
21.7.	Îmbunătățirea sistemului de programare a pacienților					
21.8.	Creșterea rolului pacienților					
22.	Îmbunătățirea calității					
22.1.	Evaluarea stisfăcției pacienților					
22.2.	Raportarea evenimentelor adverse și a complicațiilor					
22.3.	Promovarea culturii de raportare a evenimentelor adverse, analiza și feedback					
2.4.	Implementarea auditului clinic					
23.	Acreditare și certificare ISO					
23.1.	Acreditarea de către Autoritatea Națională pentru Managementul Calității în Sănătate (ANMCS)					
23.2.	Recertificarea ISO 22000: 2018 pentru Bucătăria IOCN					
20.4.	Recertificarea ISO 9001: 2015 pentru Sistemul de Management al Calitatii					
20.5.	Acreditarea OECI					

IV. CERCETARE

Strategia de cercetare a Institutului de Oncologie "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca pentru perioada 2022-2026 se concentrează în principal pe susținerea motto-ului instituțional: "**Împreună redăm speranță**". Scopul principal al strategiei este de a înțelege mai bine complexitatea și eterogenitatea cancerului și determinarea definitivă a tratamentelor combinate optime pentru pacienții noștri.

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca are o istorie impresionantă de cercetare de la începutul existenței sale, cu aproape o sută de ani în urmă. Institutul a fost printre primele centre din Europa care au inclus conceptul de cercetare în domeniul cancerului într-o instituție medicală. Acest concept ne-a permis să dezvoltăm în ultimii 15 ani o echipă de cercetare puternică într-o multitudine de domenii interdisciplinare.

Cercetarea din cadrul Institutului nostru este dedicată clarificării multiplelor aspecte legate de originea cancerului, apariția, progresia și răspândirea până la stabilirea metastazelor. Strategia de cercetare a Institutului Oncologic pentru perioada 2022-2026 subliniază obiectivele și aspirațiile majore ale colectivului de cercetare a cancerului din cadrul institutului și a partenerilor săi și reflectă cea mai largă abordare a descoperirii cauzelor și a strategiilor de testare pentru prevenirea și vindecarea afecțiunilor maligne de toate tipurile.

Strategia de cercetare va oferi direcții pentru interesele cercetării în domeniul cancerului în cadrul Institutului, fiind dezvoltată foarte dinamic, răspunzând la noi descoperiri la nivel internațional, dar adaptată nevoilor proprii ale pacienților.

Departamentele noastre de cercetare cuprinzând cercetarea fundamentală, translațională și clinică sunt organizate în diverse programe științifice și sunt susținute de 4 resurse diferite, deschise tuturor membrilor instituțiilor, cu prioritate acordată membrilor Institutului Oncologic și membrilor UMF interesați de cercetarea oncologică în cadrul PIO (Platforma Integrată De Oncologie).

Unitatea de studii clinice puternică coordonează studiile în toate departamentele medicale implicate în recrutarea pacienților.

Toate departamentele de cercetare oferă sprijin nelimitat Institutului Oncologic pentru a-și desfășura cercetările, diferite inițiative pilot, incluzândun nouă structură pentru dezvoltarea antreprenorială numită Catalyst-ul Ion Chiricuță, precum și investigația clinică.

Astăzi Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca este o instituție de cercetare prestigioasă, cu un număr tot mai mare de granturi și articole publicate în reviste peer-reviewed de înaltă ținută.

Strategia de cercetare pe 5 ani este dezvoltată pentru principalele tipuri de cercetare în domeniul cancerului:

1. Cercetarea fundamentală - un plan strategic de atragere de fonduri și de dezvoltare a unor noi domenii de cercetare care să asigure implementarea genomicii funcționale, proteomica, microfluidica, descoperirea unor noi biomarkeri, dezvoltarea de studii preclinice pentru dezvoltarea medicamentelor, îmbunătățirea modelelor *in vivo* utilizând tehnici avansate de imagistică și imagistică moleculară.

2. Cercetarea translațională - implicarea tuturor departamentelor medicale în promovarea și susținerea cercetării translaționale este o sarcină majoră pentru perioada 2022-2026.



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuța"
Cluj-Napoca

Împreună câștigăm speranța!

Membre al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



3. Biobanking - îmbunătățirea continuă a selecției probelor incluse în biobanca, controlul mai bun al calității și calitate mai bună a probelor stocate. Extinderea colectării pentru noi tipuri de cancer, cum ar fi glioblastomul, cancerul gastric, cancerul pancreatic și cancerul pulmonar datorită colaborării cu rețeaua clinicienilor și clinicilor din Cluj-Napoca.

4. Cercetarea clinică - o nouă strategie de inițiere de noi studii clinice în departamentele clinice și implicarea unui număr mai mare medici în studii clinice în scopul creșterii numărului de pacienți înrolați. Dezvoltarea studiilor academice, dacă este necesar. Îmbunătățirea accesului pacienților cu cancer la studiile clinice în principalele departamente clinice și în cadrul rețelei comunitare.

5. Un interes major îl prezintă dezvoltarea **cercetării în domeniul hematologiei** odată cu construcția noului sediu al Clinicii de Hematologie.

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuța" Cluj-Napoca:

- Va susține cercetarea cancerului împreună cu instituțiile naționale, Ministerul Sănătății și Ministerul Cercetării
- Va dezvolta programe remarcabile în cercetarea cancerului
- Va susține granturile pilot, programele de formare și recrutările
- Va cataliza cercetarea multidisciplinară și transdisciplinară a cancerului, punând accent pe inovație cu impact asupra pacienților cu cancer
- Va elabora inițiative de prevenire și control pentru a limita morbiditatea prin cancer în județul Cluj și în România

Strategia de cercetare vizează:

1. Îmbunătățirea analizei genomice și bioinformatică privind cancerul la pacienți și investigatorii clinici, precum și pentru cercetarea de bază - **decembrie 2026**
2. Stabilirea unei echipe de tumori genomice pentru diferite tipuri de cancer - **decembrie 2026**
3. Revizuirea și îmbunătățirea infrastructurii de cercetare - **decembrie 2026**
4. Îmbunătățirea infrastructurii studiilor clinice și o perioadă mai scurtă de timp între revizuirea și activarea studiului clinic - **decembrie 2026**
5. Dezvoltarea unor programe excelente de formare (master) pentru asistente medicale în oncologie împreună cu UMF "Iuliu Hațieganu" precum și implicarea lor în programe de cercetare în special în cercetarea translațională - **decembrie 2026**
6. Recrutarea de cercetători științifici din toate departamentele și dezvoltarea susținută a programelor de cercetare - **permanent**
7. Dezvoltarea oportunităților de utilizare a xenogrefelor derivate de la pacient PDX - pentru proiectele multiinvestigator din cadrul Institutului Oncologic - **decembrie 2026**
8. Dezvoltarea unei platforme de microfluidică cu o perspectivă extrem de inovatoare, capabilă să aplice pentru granturi naționale și internaționale - **septembrie 2026**

Inițiative pentru perioada 2022-2026

Institutul Oncologic intenționează să creeze în cadrul infrastructurii de cercetare mai multe Centre de Excelență.

- **Genomica cancerului și biofluidica:** dezvoltarea unei noi platforme în cadrul institutului, capabilă să detecteze progresia cancerului prin dispozitive și metode de biofluidică. Eforturi importante vor fi continuate în cancerul de sân, cancerul ovarian, cancerul pulmonar, malignitățile hematologice și populațiile cu risc crescut.



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OEC"



- **Dezvoltarea și descoperirea de medicamente:** medicamente care să țintească mecanisme cheie noi în patogeneză cancerului.
- **Celulele stem maligne:** noi tehnici de dezvoltare organoidelor 3D utilizând celule stem.
- Programul Nanomedicină a cancerului:** dezvoltarea de noi tehnologii în nanomedicină pentru diagnostic, imagistică și terapie.
- **Boala reziduală minimă:** stabilirea mutațiilor specifice care să permită identificarea bolii reziduale minime în cancerul hematologic. Implementarea în clinică a unui panel de biomarkeri specifici ar avea un impact enorm, permițând clinicienilor să ofere cea mai bună terapie pentru pacienții cu acest tip de cancer, permițându-le acestora un răspuns complet la tratament și o mai bună calitate a vieții.
- **Imunoterapia pentru afecțiuni maligne hemopatii și tumori solide maligne:** Această nouă metodă de tratament se bazează pe utilizarea limfocitelor T transferate, modificate *in vitro* înainte de transfer astfel încât să exprime o moleculă de semnalizare artificială denumită Receptor pentru antigeni chimerici (CAR), care orientează specificitatea limfocitelor modificate, la antigenele de suprafață exprimate de celulele maligne. În perioada 2022-2026 ne propunem **dezvoltarea terapiilor pe bază de CAR a limfoamelor și leucemiei**. Ulterior se vor dezvolta **metode de selecție a celulelor T specifice pentru EBV, HCMV sau adenovirus din limfocitele donatorului pentru pacienții transplantați care au dezvoltat infecții virale acute**.
- **Cercetarea în programul de transplant de celule stem:** permite investigarea efectelor bolii greșă-versus-gazdă la pacienții transplantați. Cel mai bine caracterizat și cel mai puternic subset de Treg exprimă CD4 și niveluri ridicate de CD25 (IL-2R α) și FoxP3, o genă P3 și cu CD127^{lo}. Prin urmare, termenul "Treg" din acest program se va referi la acest subset. Aceste CD4 + CD25 + FoxP3 + 127^{lo}Tregs pot fi subdivizate în *Treg naturale* (nTreg), care se dezvoltă în timus și suferă selecție timică și *Treg induse* (iTreg), care se dezvoltă în periferie sub influența citokinelor cum ar fi TGF- α .

Priorități strategice pentru următorii 5 ani:

1. **Îmbunătățirea infrastructurii**
2. **Creșterea substanțială a factorului de impact (IF) și a numărului de publicații în următorii 5 ani:**
 - 2.1. **O creștere anuală a numărului de publicații de 15%** în fiecare an raportate până în 2026 ne va permite să ne creștem vizibilitatea în mod substanțial;
 - 2.2. **Creșterea importantă a factorului de impact** (sau a quartilelor Q1 sau Q2): mai mult de 5 publicații cu IF peste 10/ an. Un număr mai mare de publicații cu IF > 10 este estimat anual începând cu anul 2022.
3. **Formarea și recrutarea personalului pentru cercetare științifică la nivel de doctorat și postdoctorat.**
4. **Creșterea finanțării atrase în cadrul institutului (limitată efectiv de lipsa continuității cererii de finanțare și a diminuării bugetului).**

Resurse strategice:

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuța" Cluj-Napoca este o instituție medicală bine cunoscută, cu o experiență importantă în aplicațiile de granturi și proiectele câștigate în competițiile naționale și internaționale.

În fapt, resursele financiare provin doar din call-uri de granturi naționale sau internaționale. Ministerul Sănătății și Ministerul Cercetării nu alocă buget pentru cercetare instituțiilor publice.

Există mai multe competiții la care Institutul va aplica:

1. P1: Dezvoltarea Sistemului Național de Cercetare-Dezvoltare
2. P2: Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare
3. P3: Cooperarea europeană și internațională
4. P4: Cercetare fundamentală și de frontieră
5. Granturi pentru Spațiul Economic European și Norvegia
6. Orizont 2020
7. Programul de cost
8. Programul EUREKA
9. Spațiul European de Cercetare Ro
10. Concursuri UICC
11. Competițiile CCC
12. Finanțarea privată
13. Granturi internaționale (AACR, ASCO)

Bugetul total obținut pentru cercetare nu poate fi estimat anual din cauza faptului că toate subvențiile sunt obținute prin concurs.

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricută"
Cluj-Napoca*Impresionăm vedem speranță!*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



V. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Nr.	Obiectiv strategic	Indicatori de performanță
1	<u>Obiectiv 1.</u> Dezvoltarea cercetării	Creșterea anuală a numărului de publicații de 15% în fiecare an raportate inițial până în 2016;
		Mai mult de 5 publicații cu IF peste 10 anual. Un număr mai mare de publicații cu IF peste 10/an, începând cu anul 2022.
2	<u>Obiectiv 4.</u> Implicarea Registrului Instituțional de Cancer în activitatea clinică și de cercetare	Rapoarte anuale privind distribuția cazurilor de cancer tratate în IOCN
3	<u>Obiectiv 7.</u> Dezvoltarea chirurgiei minim invazive și a chirurgiei de reconstrucție mamară	Atingerea unei rate de 30% pentru mastectomiile subtegumentare pentru cancerule de sân incipiente până la sfârșitul anului 2020
		Implementarea chirurgiei de reconstrucție mamară până la sfârșitul anului 2023
4	<u>Obiectiv 11.</u> Organizarea Centrului de Transplant medular	Începerea activității Centrului de Transplant medular până la sfârșitul anului 2023
6	<u>Obiectiv 16.</u> Întărirea rolului Comitetelor multidisciplinare de indicație terapeutică	Analiza a 50% din cancerule tratate în IOCN în cadrul comisiilor multidisciplinare până la sfârșitul anului 2026
		Creșterea cu 40% a ratei pacienților înrolați în trialuri clinice până la sfârșitul anului 2026
7	<u>Obiectiv 19.</u> Creșterea importanței asistentelor medicale	Inscrierea în Programului de Master de oncologie pentru asistente medicale până la sfârșitul anului 2026

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricujă"
Cluj-Napoca*Împreună vedem speranța!*

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



Nr.	Obiectiv strategic	Indicatori de performanță
8	<u>Obiectiv 21.</u> Centrarea pe pacient	Evaluarea distresului la toți pacienții până la sfârșitul anului 20126 Evaluarea distresului și nevoilor fizice, de dieta și nutriționale la toți pacienții până la sfârșitul anului 2026 Programe trimestriale de educare a pacienților și aparținătorilor acestora până la sfârșitul anului 2026 Implementarea planului de survivorship până la mijlocul anului 2023 Amenajarea unei zone de recepție și a unei săli de așteptare pentru pacienți până la sfârșitul anului 2026 Implementarea sistemului de programare a pacienților - permanent
9	<u>Obiectiv 22.</u> Îmbunătățirea calității	Implementarea sistemului de raportare a evenimentelor adverse și a complicațiilor - permanent
10	<u>Obiectiv 23.</u> Acreditarea și certificarea ISO	Obținerea Certificatului de acreditare națională eliberat de ANMCS până la mijlocul anului 2025 Obținerea Certificatului de acreditare OECI până la sfârșitul anului 2023



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricutej"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Internaționale de Cancer "OIEC"



ANEXA I

Capitolul II. DESCRIEREA ORGANIZAȚIEI

La realizarea viziunii și politicilor Institutului contribuie numeroasele specialități medicale existente în cadrul Institutului, după cum urmează:

Secții clinice

- Secția Chirurgie Oncologică I; compartiment Chirurgie Oncologică– ORL ; compartiment Chirurgie Toracica
- Secția Chirurgie oncologică II; compartiment chirurgie oncologică - Urologie; compartiment Ginecologie; compartiment Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă
- Secția ATI
- Secția Oncologie Medicala; compartiment Îngrijiri paliative
- Secția Oncologie pediatrică
- Secția Hematologie
- Secția Radioterapie I; compartiment terapie cu izotopi
- Secția Radioterapie II
- Secția Radioterapie III
- Spitalizare de zi

Laboratoare

- Laborator analize medicale
- Serviciul de anatomie patologică; compartiment Citologie; compartiment Histopatologie; compartiment Prosectură
- Compartimentul de explorări genetice
- Compartiment de diagnostic molecular
- Laborator de Radiologie și Imagistică Medicală
- Laborator de Medicină Nucleară
- Laboratorul de Radioterapie

Activitate de cercetare

- Laborator Genomică Funcțională, Proteomică și Patologie Experimentală
 - Colectiv genomică funcțională;
 - Colectiv proteomică;
 - Colectiv patologie experimentală (Biobază)
- Laborator Radiologie și Biologie Tumorală
 - Colectiv radiobiologie, culturi celule;
 - Colectiv celule stem;
 - Colectiv imunologie și biochimie
- Laborator de Cercetare Anatomie Patologică
- Biobanca



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricujă"
Cluj-Napoca

Impresionat vedem speranței!

Membre al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECI"



Bloc operator

UTS I

UTS II

Sterilizare

Farmacie

Compartimentul de prevenire și control al infecțiilor asociate asistenței medicale

Compartimentul de evaluare și statistică medicală

Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice

Cabinete de oncologie medicală adulți

Cabinet de oncologie medicală copii

Ambulatorul integrat cu cabinete în specialitățile:

- chirurgie generală
- chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă
- O.R.L.
- ginecologie oncologică
- urologie
- radioterapie
- hematologie
- endocrinologie
- genetică medicală
- psihologie
- sala de mici intervenții chirurgicale

Medici rezidenți

Aparatul funcțional

- Serviciul resurse umane, normare, organizare și salarizare
- Serviciul financiar contabilitate
- Serviciul administrativ
- Compartiment achiziții publice, contractare
- Compartiment juridic
- Compartiment tehnic
- Serviciul de management al calității serviciilor de sănătate
- Compartiment securitatea muncii, PSI, protecție civilă și situații de urgență
- Compartiment audit
- Compartiment informatică
- Compartiment relații cu publicul
- Biroul aprovizionare, transport, administrativ
- Bloc alimentar
- Compartiment întreținere, tehnic, administrativ
- Spălătorie



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricujă"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OEC"



Sectiile clinice

Sectia Chirurgie Oncologică I; Compartiment ORL; Compartiment chirurgie toracică

Are în componență 88 de paturi, din care 10 în compartimentul ORL și 10 paturi compartiment chirurgie toracică

Sectia Chirurgie Oncologică II; Compartiment Urologie; Compartiment Ginecologie oncologică; Compartiment chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă

Are în componență 86 de paturi, din care 12 paturi în Compartimentul de Urologie, 20 de paturi în Compartimentul de Ginecologie și 3 paturi în Compartimentul chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă.

Sectia ATI

Are în componență 20 de paturi.

Sectia Oncologie medicala

Are în componență 53 de paturi, din care 8 paturi în compartimentul de îngrijiri paliative.

Sectia Oncologie pediatrică

Are în componență 41 de paturi.

Sectia Radioterapie I

Are în componență 64 de paturi dintre care 7 paturi COVID-19 și 6 paturi în compartimentul de terapie cu izotopi.

Sectia Radioterapie II (curieterapie)

Are în componență 34 de paturi.

Sectia Radioterapie III (cobaltoterapie)

Are în componență 80 de paturi.

Spitalizare de zi

Are în componență 53 de paturi , din care 38 în clădirea IOCN și 15 paturi în clădirea secției Hematologie.

Sectia Hematologie

Are în componență 56 de paturi

Centrul de screening pentru cancerul de col uterin

Are în componență un cabinet de consultații obstetrică-ginecologie, 4 depozite materiale proiect, depozit materiale curatenie, camera decontaminare materiale de curatenie , spatiu depozitare deseuri medicale periculoase



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranță!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECF"



Centrul de screening pentru cancerul de sân

Are în componență un cabinet de consultații chirurgie generală, stație de interpretare, sala IEC monitorizare preprograme screening, 3 depozite materiale proiect, depozit materiale curatenie, camera decontaminare materiale de curatenie

Blocul operator

Are în structura:

- Corp spitalizare : **Bloc operator vechi** : 2 filtre personal cu grup sanitar , 8 Sali de operatie, 3 spalatoare chirurgicale, sala de asteptare pentru ambulator, depozit instrumentar, depozit materiale sanitare, depozit materiale ATI, depozit medicamente ATI, spatiu pentru lenjeria murdara
- Corp spitalizare : **Bloc operator nou** : 2 filtre personal cu grup sanitar, salon pregatire preoperatorie, 4 Sali de operatie, 2 spalatoare chirurgicale, spatiu decontaminare instrumentar, depozit materiale sanitare, spatiu decontaminare materiale curatenie

Stafia centrală de sterilizare

Are în structură:

- Zona contaminată : camera de primirea materialelor nesterile, camera de decontaminare a materialelor
- Zona curată: camera împachetare și încărcare autoclave, camera de descărcare a materialelor sterile din autoclave, camera de împachetare și sterilizare fizico-chimică, cameră de depozitare și eliberarea a materialelor sterilizate, vestiar personal, cameră personal, oficiu pentru personal, depozit materiale, boxa usteniile de curățenie

Farmacia cu circuit închis

Are în structura :

- Farmacia pentru medicamente uzuale : 3 depozite medicamente , sala eliberare condici, receptura, camera calculatoare, distilator, spatiu decontaminare materiale
- Farmacia pentru chimioterapice antineoplazice: 2 depozite pentru sterile, 2 depozite citostatice, depozit frigorific pentru citostatice, sala pregatire condici citostatice
- Modulul pentru dizolvarea citostaticelor: filtru personal, camera de dizolvare a citostaticelor, spatiu decontaminare

Activități:

- Gestiunea și eliberarea medicamentelor;
- Prepararea medicamentelor oficinale și magistrale;
- Prepararea medicamentelor citostatice gata pentru a fi administrate (în cadrul Modulului pentru dizolvarea citostaticelor 2 camere pt reconstituire automata si reconstituire manuala)după proceduri bine stabilite;
- Furnizarea de informații privitoare la medicamente și activități didactice-practice;
- Farmacovigilență;
- Participare în trialuri clinice.



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membre al Organizației Internaționale de Cancer "OIEC"



Ambulatorul integrat

Serviciile ambulatorii – prin Ambulatorul integrat al institutului

Ambulatoriul pentru specialități cu profil chirurgical

- Chirurgie oncologică generală
- Chirurgie oncologică toracică
- Ginecologie oncologică
- Urologie
- ORL
- Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă

Ambulatorul pentru specialitatea de radioterapie

- Cabinete cu profile de specialitate: ORL, limfoame maligne, sarcoame de părți moi, tumori pediatrice, tumori ale sistemului nervos, tumori urologice, tumori digestive, tumori pulmonare.
- Cabinet consultații profil ginecologie.
- Cabinet consultații profil patologie toracică.

Ambulatorul pentru specialitatea de oncologie medicală - adulți și copii

Existența acestui departament reprezintă preocuparea institutului cu privire la politicile moderne privind tratamentul oncologic.

Departamentul de senologie

Departamentul de senologie din cadrul IOCN cuprinde cabinetele de consultație, cabinetul de ecografie mamară și cabinetul de mamografii prestând două tipuri de consultații:

- Consultații preventive
- Consultații diagnostice

Ambulatorul pentru specialitatea de endocrinologie

Ambulatorul pentru specialitatea Hematologie

- are în componență 4 cabinete de consultație, sală de puncții, secretariat ambulator

Activități conexe în ambulatorul integrat

- Psihologie
- Genetică medicală

Laboratoare

Laboratorul de analize medicale

- examinări hematologie, citologia frotiului sanguin, examinări biochimie pentru pacienții cu hemopatii benigne și maligne



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuta"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membre al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



Laboratorul de Anatomie patologică; compartiment Citologie; compartiment Histopatologie; compartiment Prosectură

- examen histopatologic, examen imunohistochimic
- citodiagnostic spută, examen citologie cervicovaginal Babeș Papanicolau, citodiagnostic lichid de puncție

Compartimentul de explorări genetice

Are în structură:

- Laborator de oncogenetică - testări pentru hemopatii maligne și tumori solide maligne cu componență ereditară
- Cabinet de consiliere genetică pentru pacienți cu cancer ereditare și familiile acestora

Laboratorul de radiologie și imagistică medicală

Echipamente:

- Mamograf digital post grafie SELENIA DIMENSIONS
- Instalație radiologică pentru biopsie mamară tip MULTICARE PLATINIUM
- Instalație fixă pentru roentgendiagnostic, scopie grafie PHILIPS-TELEDIAGNOST
- Instalație fixă pentru roentgendiagnostic, cu un post grafie MULTIX FUSION
- Instalație roentgendiagnostic pentru osteodensitometrie PRODIGY ADVANCE
- RMN
- Instalație tomografie computerizată OPTIMA CT 660 (se fac și trialuri)
- Ecograf (transductor clasic și pentru investigații endocavitare)
- Ecograf cu transductor clasic
- Ecograf cu transductor părți moi (inclusiv mamar)

Laboratorul de Medicină nucleară

Echipamente:

- Gamma Camera tip E.cam Signature Series-Single Head
- Instalație de medicină nucleară SPECT/CT tip OPTIMA NM/CT
- Surse deschise de radiații
 - Generator de ^{99m}Tc
 - Radioiodura de sodiu ^{131}I
 - Soluție injectabilă clorură de Sr-89
- Contaminometru, tip INSPECTOR
- Monitor de radiații ionizante, tip SNR
- Calibrator de doze pentru izotopi, PTW Curiementor 3
- Hota Esco Biohazard
- Echipamente pentru asigurarea radioprotecției
- Scintigraf liniar Gamma, tip MB 8100

Posibilități de investigare:

- Scintigrafie tiroidiană cu I-131 sau cu Tc-99m (cu sau fără determinare de uptake)



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiriteu"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECT"



- Scintigrafie paratiroidiană
- Limfoscintigrafie periferică și limfoscintigrafie pentru ganglioni santinelă
- Scintigrafie osoasă
- Scintigrafie renală
- Scintigrafie pulmonară
- Scintigrafie hepatică
- Scintigrafie miocardică
- Scintigrafie mamară

Tratament

- Cu I-131 pentru afecțiuni tiroidiene maligne și benigne
- Tratament cu strontiu Sr 89 pentru determinările secundare osoase ale neoplaziilor mamare, prostatice etc.

Laborator de Radioterapie

Aparatură

- Instalație telecobaltoterapie (Theratron T1000 E)
- Accelerator liniar medical CLINAC iX, varianta SILHOUETTE
- Accelerator liniar medical MEVATRONPRIMUS
- Instalație tomografie computerizată -simulator CT LIGHTSPEED
- instalație de brahiterapie afterloading (HDR) tip GAMMAMED PLUS IX,
- cabinet de consultații
- sala de aplicații

Laboratorul de Radioterapie al Institutului Oncologic oferă servicii de radioterapie în regim ambulator și de spitalizare.

UTS I – ATI

- Centrifugă cartele compatibilitate, grupe, anticorpi - Diamed ID centrifuge 6s
- Incubator 37°C - Diamed ID incubator 37 S I
- Frigider tip bancă de sânge netransfuzat Fiocchetti Emo 250
- Congelator pentru stocarea plasmei
- Dispozitiv pentru încălzire produse sanguine PLASMATERM
- Gentă omologată pentru transportul sangelui și componentelor sanguine - 1 bucată

UTS II - Hematologie:

- Aparat automatizat de compatibilitate, efectuare anticorpi, grupe - Biorad IH-500
- Centrifugă Nuve Nf 200
- Centrifugă cartele compatibilitate, grupe, anticorpi - Diamed ID centrifuge 6s
- Incubator 37°C - Diamed ID incubator 37 S I
- Aparat pentru încălzit sânge și decongelare plasmă - Barkey Plasmatherm
- Incubator pentru sânge și decongelare plasmă - Advantage lab
- Pipetă Sartorius



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuță"
Cluj-Napoca

Împreună câștigăm speranța!

Membre al Organizației Internaționale de Cancer (OIEC)



- Agitator trombocite
- Bancă sânge netransfuzat Fiocchetti Emo 250
- Genți omologate pentru transportul sangelui si componentelor sanguine - 3 bucati

Laboratorul de radiologie și imagistică medicală cu punct de lucru imagistică medicală în Gilău

Corp administrativ:

- Unitate RMN compusă din camera RMN, camera de comandă, camera tehnică, camera IT și postprocesare, cameră prelucrare imagini
- 2 cabinete ecografie
- 2 cabinete medici
- camera comisii terapeutice

Centrul EPIC:

- Cabinet ecografie

Laboratorul de Anatomie patologică cu punct de lucru în Gilău; compartiment Citologie; compartiment Histopatologie; compartiment Prosectură

Corp administrativ: Laborator Anatomie patologică ; compartiment histopatologie

- 4 cabinete medici
- laborator genetică
- camera obscură, cameră microscopie
- examen histopatologic, examen imunohistochimic

Corp spitalizare :

Compartiment prosectura

- sala de autopsie
- camera mortuară
- 2 depozite reactivi
- 2 depozite pentru lame si blocuri de parafină

Compartiment citologie

- camera citologie
- camera HPV

Participare la Programe Naționale de Sănătate Publică

În cadrul Institutului Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca se derulează 11 Programe Naționale de sănătate publică, după cum urmează:

**IOCN**Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuța"
Cluj-Napoca

Împreună vedem speranța!

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OECF"



Nr. crt.	DENUMIRE PROGRAM
1	Subprogramul de tratament al bolnavilor cu afecțiuni oncologice
a	Subprogramul de tratament al bolnavilor cu afecțiuni oncologice alocate pentru activitatea curentă medicamente
b	Subprogramul de tratament al bolnavilor cu afecțiuni oncologice COST VOLUM
2	Subprogramul de diagnostic imunofenotipic, citogenetic și biomolecular al leucemiilor acute
3	Subprogramul de radioterapie
4	Programul național de tratament al hemofiliei și talasemiei
a	Hemofilie congenitală fără inhibitori-hemofilie tratament ON DEMAND
b	Hemofilie congenitală cu și fără inhibitori-HEMOFILIE CU INTERVENȚII CHIRURGICALE
c	TALASEMIE
d	Hemofilie congenitală cu inhibitori-OPRIREA SANGERARILOR
e	Hemofilie congenitală fără inhibitori-PROFILAXIE INTERMITENTĂ/DE SCURTA DURATA
f	Hemofilie congenitală fără inhibitori-PROFILAXIE CONTINUA
g	HEMOFILIE DOBANDITA CLINIC
5	Programul național de tratament pentru boli rare - purpura trombocitopenică imună cronică la bolnavii splenectomizați și nesplenectomizați
a	ACTIVITATE CURENTĂ
b	COST VOLUM
6	Programul național de oncologie - subprogramul de diagnostic genetic al tumorilor solide și maligne (sarcom Ewing și neuroblaston, la copii și adulți)
7	Subprogramul de screening pentru depistarea precoce activă a cancerului de col uterin
8	Subprogramul de tratament al bolnavilor cu afecțiuni oncologice - Registrele regionale de cancer
9	Programul Acțiuni prioritare de monitorizare, îngrijirea și tratamentul pacienților critici din secțiile ATI
10	Programul național de oncologie - Subprogramul de reconstrucție mamară după afecțiuni oncologice prin endoprotezare
11	Programul național de supraveghere și control al infecțiilor nosocomiale și monitorizarea utilizării antibioticelor și a antibioticorezistenței
12	Programul național de screening de cancer de col uterin
13	Programul național de screening de cancer de san

Afilieri internaționale

- Registrul Instituțional de Cancer este integrat în Rețeaua Europeană a Registrelor de Cancer începând cu anul 2000 (ENCR)
- Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuța" Cluj-Napoca este membru cu drepturi depline al Organizației Institutelor Europene de Cancer (OECI) începând din anul 2008.



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiricuță"
Cluj-Napoca

Membru al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OEC"



- Laboratorul de Medicină nucleară din cadrul Institutului face parte începând cu anul 2018 din Rețeaua Europeană de Boli Endocrine Rare (Endo-ERN) - domeniul 8- tiroida.
- Cancere rare ginecologie
- Institutul este afiliat la Consorțiul WIN, Tumor Bank Ovarian Cancer Network-Charité-Berlin, EUBREAST, EORTC, Breast Cancer Network, ABC Global Alliance, Rețelele Europene de boli endocrine rare (Endo-ERN) și de tumori ovariene rare (EURACAN).

Acreditări interne, internaționale

- Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca a fost Acreditat de către Agenția Națională pentru Managementul Calității în Sănătate (ANMCS) în anul 2020.
- În anul 2015 Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca s-a înscris în mod voluntar pentru acreditarea OEI, fiind acreditat OEI pentru perioada 16.11.2017-16.11.2022.
- În anul 2017 Laboratorul de Medicină nucleară din cadrul Institutului a fost nominalizat de către Ministerul Sănătății drept Centrul de expertiză pentru boli rare în domeniul cancerului tiroidian, tumorilor paratiroidiene și tumorilor neuroendocrine. De asemenea, Laboratorul de Medicină nucleară este acreditat din anul 2018 de către Uniunea Europeană a Medicilor Specialiști - secțiunea Medicină Nucleară (UEMS/EBNM) pentru practica de medicină nucleară și pentru activități de învățământ.
- In anul 2021 s-a debutat procedura de certificare internațională a Centrului de Tumori Mamare in cadrul Societatii Germane de Oncologie - German Cancer Society, acreditarea intermediara are loc in 10.2022, iar acreditarea finala in primavara anului 2023.
- In anul 2021 s-a debutat procedura de certificare internațională a Centrului de screening de cancer de san; in cadrul Joint Research Center (JRC), urmand sa fie introdus in cadrul programului pilot de acreditare la finalul anului 2022.

Certificări ISO

Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca este Certificat ISO pentru următoarele domenii:

- **Sistemul de management al calității / ISO 9001:2015** pentru servicii medicale, preventive, curative și paliative în domeniul oncologic. Cercetare și dezvoltare în domeniul clinic, translațional și populațional în domeniul oncologic. Educație și învățământ în domeniul oncologic. Îndrumare metodologică și consiliere de specialitate în domeniul oncologic. Certificat nr. AJAEU/08/10979 din 29.06.2020.

- **Sistemul de management al siguranței alimentului/ ISO 22000:2018** pentru producție culinară în regim de cantină pentru pacienți și cadrele medicale. Certificat nr. AJAEU/10/12018 din/ 12.03.2022.

Anexa II

NEVOI ALE COMUNITĂȚII, ANALIZA SITUAȚIEI

Institutul Oncologic din Cluj - Napoca a fost fondat în anul 1929 de Prof. Dr. Iuliu Moldovan sub denumirea de „Institutul pentru Profilaxia și Tratamentul Cancerului” și este unul din primele centre medicale de profil din Europa.

„Institutul pentru Studiul și Profilaxia Cancerului” din Cluj a fost prima mare unitate de cercetare care și-a stabilit ca obiectiv principal, înscris în titulatura „studiul profilaxiei cancerului”, într-o vreme în care însăși noțiunea de profilaxie era vag conturată.

Institutul Oncologic “Prof. Dr. I. Chiricuță” Cluj-Napoca este unitate sanitară de interes public național cu personalitate juridică, subordonată Ministerului Sănătății Publice și funcționează în baza Hotărârii Guvernului României nr. 862/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Sănătății Publice.

Regiunea de Nord-Vest

Registrul de Cancer al Institutului Oncologic „Prof. Dr. I. Chiricuță” Cluj-Napoca asigură supravegherea cancerului în cele 6 județe din Regiunea Nord-Vest. Aceasta are o suprafață de 34159 km², reprezentând 14.32% din suprafața întregii țări. Județele incluse sunt: Bihor, Bistrița-Năsăud, Cluj, Maramureș, Satu-Mare și Sălaj. Capitala este situată în Cluj-Napoca. Populația Regiunii Nord-Vest numără 2542829 de locuitori (1 iulie 2020), reprezentând 13.2% din totalul populației României.

În perioada 2008-2016, în Regiunea de Nord-Vest s-au înregistrat 86851 de cazuri noi de cancer, dintre care 44851 la bărbați (51.6%) și 42000 la femei (48.4%). În anul 2016, la nivel de Regiune, s-au înregistrat 9567 cazuri noi de cancer, dintre care 4939 de cazuri la bărbați și 4628 cazuri la femei. La bărbați, pe primul loc se situează cancerul bronhopulmonar (836 cazuri), urmat de cancerul colorectal (691), cancerul de prostată (507), cancerul gastric (352) și cancerul de buză, cavitate bucală, faringe (343),

La femei, cancerul de sân deține primul loc (973), urmat de cancerul colorectal (520), cancerul de col uterin (429), corp uterin (307) și cancerul bronhopulmonar (267).

Repartiția cazurilor noi pe grupe de vârstă reflectă preponderența cancerelor la grupele de vârstă de 50 de ani și peste, care însumează 87.2% din totalul cancerelor la bărbați și 75.4 % la femei. Procentul cazurilor de cancer este foarte redus la copii (grupele 0-14 ani) și tinerii din grupele 15-24 de ani, la ambele sexe (51 cazuri). La grupele 25-49 de ani, femeile înregistrează un număr aproape dublu de cazuri față de bărbați (789 respectiv 431).

Pentru majoritatea localizărilor, cazurile sunt mai frecvente la sexul masculin, exceptând cancerul tiroidian și limfomul Hodgkin. Cea mai mare diferență pe sexe s-a înregistrat pentru cancerul laringian, care este mai frecvent de 25 de ori la bărbați comparativ cu femeile. Urmează apoi în ordine descrescătoare esofagian (12.9), bronhopulmonar (4.77) și cancerul vezică urinară (4.27), sugerând în principal prevalența mai ridicată a fumatului la sexul masculin.

În județul Cluj, în perioada 2000-2016, incidența standardizată pe grupe de vârstă (populația mondială standard) prin cancer (toate localizările) a crescut la bărbați, de la 195‰ la 272.6‰ și la femei, de la 165.3‰ la 240.4‰. În paralel, în același interval de timp,

mortalitatea standardizată pe vârstă (populația mondială standard), prin toate cauzele de cancer a scăzut la bărbați, de la 187.74‰₀₀₀ la 162.45‰₀₀₀, în timp ce la femei are o evoluție ușor descendentă, de la 105.08‰₀₀₀, la 100.38‰₀₀₀.

În anul 2021, în județul Cluj s-au înregistrat 2241 cazuri noi de cancer, 1486 în mediul urban (66,3%) și 755 în mediul rural (33,7%). La 31 decembrie 2021, existau în evidența, la nivelul județului Cluj, 20461 cazuri prevalente, 15018 în mediul urban și 5443 în mediul rural. Dintre cele 6779 cazuri prevalente la bărbați, 1100 sunt cancere de prostată, 772 cancere colorectale, 630 cancere bronhopulmonare și 271 cancere gastrice. La femei, la sfârșitul anului 2021, existau 13682 cazuri prevalente la femei, dintre care 4727 cancere mamare, 2373 cancere de col uterin, 703 cancere colorectale, 155 cancere gastrice și 24 cancere vbronhopulmonare

În județul Cluj, din anul 2002 s-a inițiat un program organizat de screening pentru cancerul de col uterin, implementat și coordonat în teritoriu de către Institutul Oncologic "Prof. Dr. I. Chiricuță" Cluj-Napoca. Efectele derulării acestui program se răsfrâng asupra distribuției stadiale a cazurilor noi, cu ascensiunea accentuată a cancerelor depistate în stadii incipiente (0 și I, care au reprezentat 9.6% din totalul cazurilor noi în anul 2008 și 32.7% în anul 2016), constituind un indicator important de evaluare a eficienței programului organizat. Pentru cancerele mamar și colorectal, pentru care s-a efectuat doar screening oportunist, stadiile incipiente reprezintă în anul 2016 doar 20.3% din totalul cazurilor noi pentru cancerul mamar, iar pentru cancerul colorectal, 4.66% la bărbați și respectiv 8.11% la femei.

Supraviețuirea globală pe toate situsurile a fost considerabil mai redusă la bărbați, 46.95%, comparativ cu femeile, la care s-a înregistrat un procent de 64.46%. Supraviețuirea netă la 5 ani pe grupe de vârstă pentru toate situsurile, exclusiv cancerul tegumentar non-melanom relevă o diminuare progresivă cu înaintarea în vârstă, de la 71.04% la grupele 0-49 de ani, la 49.68% la grupele 70-79 de ani. O valoare mai mare comparativ cu grupa anterioară s-a înregistrat la ultima grupă de vârstă (52.96%). Acest aspect ar putea fi explicat prin lipsa de acces al registrului de cancer la decesele de toate cauzele din județul Cluj, în perioada 2006-2010, când se primeau informații referitoare doar la decesele cu/prin cancer. Considerăm că există probabilitatea, ca diagnosticul de cancer să fi fost omis din certificatul de deces la această categorie de vârstă, ceea ce a determinat subînregistrarea deceselor la pacienții din grupele de vârstă înaintate.

Cea mai bună supraviețuire s-a înregistrat pentru cancerul tiroidian la femei (95.51%), iar la bărbați, pentru cancerul testicular (91.05%). Următoarele situsuri înregistrează o supraviețuire sub 10% la ambele sexe: cancerul hepatic (4.53% la bărbați și respectiv 3.15% la femei), cancerul bronhopulmonar (8.79% la bărbați și 8.9% la femei) și cancerul pancreatic (2.16% la bărbați și 5.81% la femei).

Diferențe marcante pe sexe se observă în cazul cancerelor de buză, cavitate bucală și faringe, cancer de pancreas, leucemii, melanom, renal, rect, cu valori mai mici la bărbați. Supraviețuirea mai redusă la femei comparativ cu bărbații s-a înregistrat doar pentru limfomul non-Hodgkin, sistem nervos central și cancerul hepatic. 13 situsuri la femei și respectiv 8 la bărbați au înregistrat valori ale supraviețuirii de peste 50%.



IOCN

Institutul Oncologic
"Prof. Dr. Ion Chiticuță"
Cluj-Napoca

Împreună realizăm specialitatea

Membre al Organizației Institutelor Europene de Cancer "OEC"



ANEXA III

DOMENIUL POLITICI SI PROGRAME DE DEZVOLTARE A RESURSELOR UMANE

Sustinerea asistentele medicale in vederea supraspecializarii oncologia medicala prin:

- **Master de Oncologie** pentru asistentele medicale, organizat în parteneriat cu UMF "Iuliu Hațieganu" Cluj Napoca

- durata programului: 1 an
- participanți: asistente medicale cu studii superioare
- data începerii programului: septembrie 2022

- **Instruire specifică în oncologie** organizată în parteneriat cu Ordinul Asistenților Medicali Generaliști, Moaşelor și Asistenților Medicali din România (OAMGMAMR)

- durata programului: 12 luni
- participanți: asistente medicale șefe din secțiile IOCN și asistente medicale cu vechimea în IOCN mai mică de 18 luni